

GRAĐEVINSKI FAKULTET UNIVERZITETA U BEOGRADU



KATEDRA ZA URAVLJANJE PROJEKTIMA U GRAĐEVINARSTVU

PROGRAM SPECIJALISTIČKIH STUDIJA

UPRAVLJANJE INVESTICIONIM PROJEKTIMA U GRAĐEVINARSTVU

Školska godina 2018/19

1. GRAĐEVINSKI FAKULTET I KATEDRA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U GRAĐEVINARSTVU

Građevinski fakultet Univerziteta u Beogradu je najstarija i najviša obrazovna i naučna institucija u oblasti građevinarstva i geodezije u Srbiji. Fakultet ima dugu i bogatu tradiciju, 2016. godine obeleženo je 170 godina visokoškolske nastave iz oblasti građevinarstva i geodezije u Srbiji. U tom dugom periodu, programi i organizacija nastave stalno su usklađivani sa potrebama struke, zahvaljujući pre svega značajnom učešću nastavnika Fakulteta u projektovanju i izgradnji građevinskih objekata u zemlji i inostranstvu, kao i neprekidnom naučnom i stručnom usavršavanju u saradnji sa obrazovnim i stručnim institucijama širom sveta.

Građevinski fakultet u Beogradu od njegovog osnivanja završilo je preko 13.000 diplomiranih građevinskih i geodetskih inženjera, 750 master inženjera, 550 magistara nauka, 56 specijalista i 315 doktora nauka.

Danas delatnost građevinskih i geodetskih inženjera obuhvata projektovanje i građenje mostova, puteva, tunela, aerodroma, plovnih puteva i pristaništa, podzemnih građevina, infrastrukture, stambenih, javnih, sportskih i drugih objekata, planiranje i izgradnju naselja, premer, kartiranje i uređenje zemljišta, kao i rukovođenje građenjem, proizvodnim građevinskim pogonima i preduzećima. Po svojoj sadržini, značaju i obimu ovo su složeni, odgovorni, ali i kreativni poslovi.

Građevinski fakultet razvija obrazovnu delatnost kroz tri nivoa studija, u okviru šest studijskih programa i svojih matičnih oblasti. U naučnoistraživačkom radu Fakultet nastoji da sačuva visok kvalitet i renome koji ima u regionalnim okvirima. Fakultet aktivno učestvuje u definisanju kvalifikacionih okvira u matičnim disciplinama i usaglašavanju uslova u oblasti obrazovanja sa nadležnim strukovnim udruženjima i organizacijama, u cilju unapređenja kompetencija svršenih studenata i pružanja neophodnog znanja za njihovo uključivanje u profesionalnu praksu.

Najvažniji razvojni ciljevi Fakulteta su:

- Unapređenje kvaliteta rada na Fakultetu radi dostizanja međunarodno priznatih standarda u oblasti visokog obrazovanja građevinskih i geodetskih inženjera
- Poboljšanje naučnoistraživačkog i stručnog rada na Fakultetu u cilju uključivanja rezultata rada u obrazovni proces

- Unapređenje statusa Fakulteta u sistemu kvalifikacija, organizacije studijskih programa, finansiranja i uslova za izbor nastavnika
- Unapređenje međunarodne saradnje u oblasti nastave i naučnih istraživanja kao i uspostavljanje saradnje sa domaćim i stranim profesionalnim organizacijama i udruženjima
- Razvoj novih studijskih programa i programa za obrazovanje tokom profesionalne aktivnosti
- Edukacija nastavnika i nenastavnog osoblja i uvođenje sistema kvaliteta
- Saradnja sa institucijama i organizacijama zainteresovanim za rezultate istraživanja u oblasti građevinarstva i geodezije
- Ostvarivanje međunarodnog priznavanja kvalifikacija i diploma stečenih na Fakultetu

Katedra za upravljanje projektima u građevinarstvu je jedna od osam katedri Građevinskog fakulteta u Beogradu. Razvila se iz Katedre za organizaciju građevinskih radova i ekonomiku (1966) a donedavno se zvala Katedra za menadžment, tehnologiju i informatiku u građevinarstvu (1993). Pod sadašnjim nazivom Katedra radi od 2014. godine. Na katedri je zaposleno 17 nastavnika i saradnika u nastavi. Na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu studenti se upoznaju sa principima upravljanja investicionim projektima te zakonodavstvom vezanim za planiranje i izgradnju. Izučavaju se ugovori o građenju u savremenoj inženjerskoj praksi (FIDIK), studije opravdanosti i vrednosno inženjerstvo, a proučava se i upravljanje ljudskim resursima i kvalitetom te upravljanje rizicima u investicionim projektima odnosno metode i alati za poboljšanje produktivnosti i efikasnosti pri realizaciji, kao i savremeni pristupi operativnom planiranju, upravljanje vremenom i kontrola troškova pri realizaciji investicionih projekata te tehnologija i organizacija građenja.

Stručnjaci sa Katedre i Instituta za upravljanje projektima u građevinarstvu usko saraduju sa privredom još od 1988. godine kao konsultanti na projektima na kojima pružaju usluge iz sledećih oblasti: upravljanje investicionim projektima u građevinarstvu, upravljanje troškovima, upravljanje vremenom, tenderske procedure i ugovaranje, upravljanje ugovorom i odštetnim zahtevima, vrednosno inženjerstvo, upravljanje ljudskim resursima, izrada studija opravdanosti, projektovanje organizacije građenja, nadzor nad izvođenjem radova i procene vrednosti nekretnina.

2. SPECIJALISTIČKE STUDIJE

Studijski program **Upravljanje investicionim projektima u građevinarstvu** su specijalističke akademske studije na Građevinskog fakulteta u Beogradu koji se realizuje u okviru Katedre za upravljanje projektima u građevinarstvu. Specijalističke studije su akreditovane na

Specijalističke akademske studije iz građevinarstva zamišljene su kao produblјivanje akademskih kompetencija studenata koji su završili prethodni stepen studija građevinarstva. U strukturi predmeta zastupljene su specifične oblasti građevinarstva, koje ne predstavljaju svakodnevnu inženjersku praksu, već kompleksne oblasti koje zahtevaju dodatna znanja i sposobosti za njihovo sagledavanje i rešavanje.

Modul Upravljanje investicionim projektima u građevinarstvu nudi veliki broj osnovnih i izbornih predmeta za nadogradnju osnovnih znanja iz oblasti upravljanja projektima i primene informatičkih metoda u građevinarstvu, čime daje studentima kompetencije za učestvovanje u realizaciji investicionih građevinskih projekata i široku osnovu za istraživanja u brojnim oblastima koje nalaze svoju primenu u građevinarstvu.

Ideja nastanka ovog programa je proistekla iz višegodišnje saradnje Katedre sa privrednim subjektima, brojnim građevinskim preduzećima u zemlji i inostranstvu i institucijama u domenu upravljanja projektima u građevinarstvu.

Namenjen je inženjerima građevinske i srodnih struka koji su nagažovani na poslovima upravljanja projektima, sa ciljem sticanja relevantnih znanja i veština primenljivih u poslovanju.

Ciljna grupa budućih polaznika predstavlja viši i srednji menadžment građevinskih firmi, javnih preduzeća i državnih institucija u Republici Srbiji, Crnoj Gori, Republici Srpskoj i dijaspori, kao i svršeni master studenti koji žele dalju specijalizaciju iz navedene oblasti.

Poseban kvalitet navedenog programa koji ga čini prepoznatljivim predstavlja odabir nastavnih disciplina koje se izučavaju i koje predstavljaju najsavremeniju tematiku i dostignuća u oblasti upravljanja projektima u građevinarstvu.

Specijalističke studije realizuje nastavni kadar Katedre za upravljanje projektima u građevinarstvu Građevinskog fakulteta u Univerziteta u Beogradu, koji poseduje veliko teorijsko i praktično iskustvo sa realizacije brojnih projekata na domaćem i međunarodnom tržištu, što obezbeđuje kvalitet i praktičnu primenljivost realizovanog nastavnog programa.

Podršku u realizaciji programa su pružile najznačajnije građevinske firme i istaknuti menadžeri, koji su svoju afirmaciju ostvarili na međunarodnom tržištu i koji će svojim izlagnjima upotpuniti teorijska znanja naših predavača.

Obim studija, upis, diploma i školarina

Studijski program traje godinu dana, a nastava je organizovana tokom dva semestra tako da omogućava zaposlenim polaznicima njeno nesmetano praćenje i usklađivanje sa postojećim obavezama.

Obim studija izražen ESPB bodovima – 60.

Dipoma koja se stiče se naziva: **Specijalista inženjer građevinarstva (spec. inž. građ.).**

Konkurs za upis studenata na specijalističke akademske studije raspisuje Univerzitet u Beogradu za sve fakultete u njegovom sastavu. Postoji jedan konkursni rok (septembarski).

Za upis na specijalističke akademske studije na Građevinskom fakultetu mogu da konkurišu kandidati koji su prethodno završili osnovne i master akademske studije iz oblasti građevinarstva i srodnih oblasti sa najmanje 300 ESPB bodova.

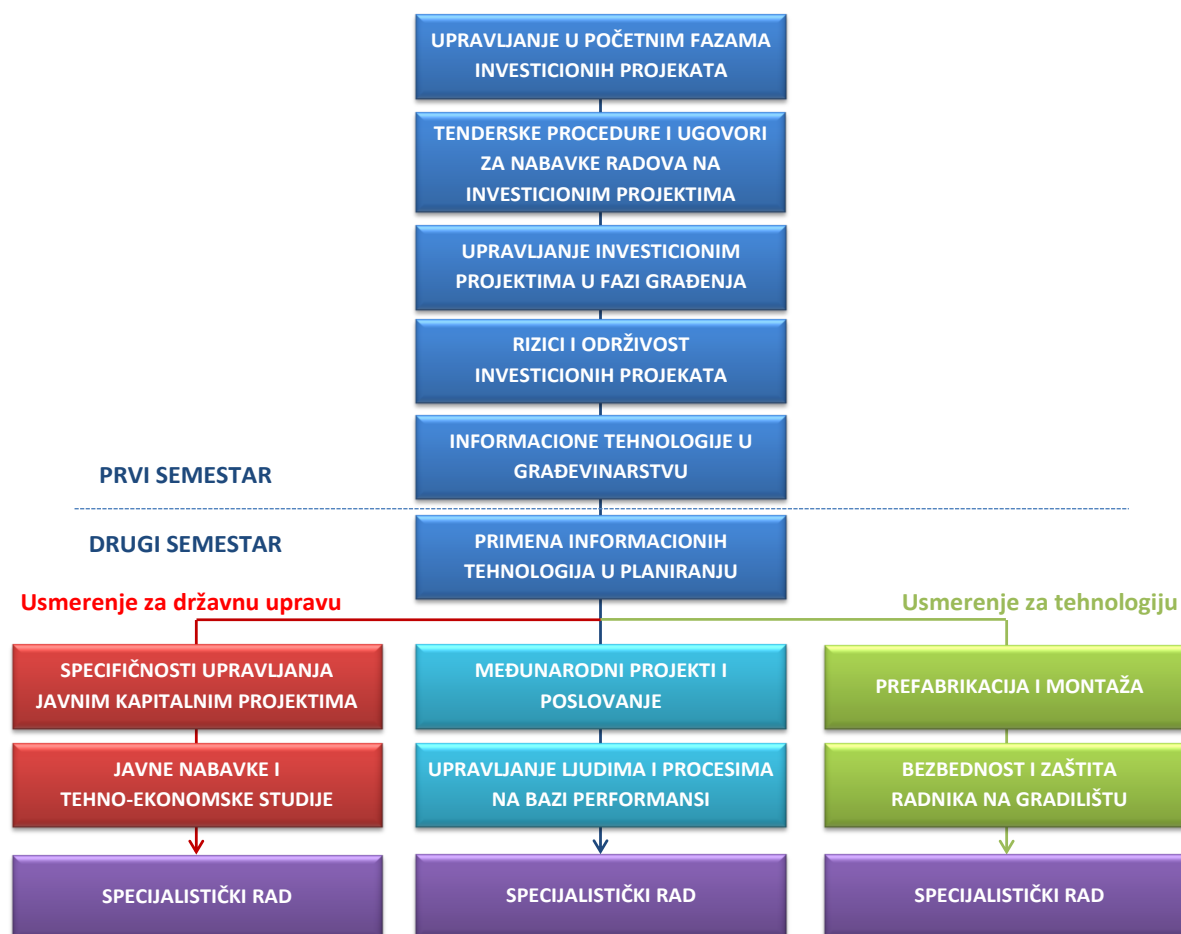
Polaznici programa koji poseduju master diplome sa univerziteta izvan Republike Srbije i Republike Srpske su u obavezi da pre upisa izvrše nostrifikaciju svojih diploma na Univerzitetu u Beogradu.

Visina školarine za specijalističke studije iznosi 2000 €.

3. PREDMETI I USMERENJA U OKVIRU SPECIJALISTIČKIH STUDIJA.

Program je koncipiran tako da postoje 6 obaveznih predmeta i 2 izborna predmeta koja zapravo predstavljaju posebna usmerenja. Prvo usmerenje se odnosi na specifična znanja iz oblasti međunarodnih projekata i ekonomije i upravljanju procesima na nivou preduzeća. Drugo usmerenje se odnosi na državnu upravu gde se razmatraju specifičnosti vezane za javne kapitalne projekte, javne nabavke i tehno-ekonomske studije. Treće usmerenje je vezano za tehnološko-izvođački aspekt upravljanja projektima – prefabrikaciju, montažu i bezbednost na gradilištu. Na kraju drugog semestra je predviđena izrada specijalističkog rada iz izabrane oblasti.

Okvirni raspored predmeta po semestrima i šema usmerenja prikazani su na slici. Tačan raspored predmeta i termini održavanja nastave biće određeni na početku školske godine.



Svi predmeti su organizovani sa fondom časova 2+2, odnosno po dva časa predavanja i vežbanja nedeljno, s tim da će se nastava organizovati u blokovima. Vežbanja se uglavnom odnose na izradu elaborata ili seminarskih radova. Osim završnog ispita, u okviru predispitnih obaveza predviđeni su kolokvijumi.

U daljem tekstu navedene su osnovne teme koje će biti obrađene u okviru pojedinih predmeta.

3.1 Obavezni predmeti

1. UPRAVLJANJE U POČETNIM FAZAMA INVESTICIONIH PROJEKATA

Generalni pristup upravljanju projektima. Specifičnosti pojedinih učesnika u realizaciji projekata, ciljevi projekta. Predinvesticione analize: funkcija objekta, procena troškova (u funkciji kvaliteta), vremena i rizika. Prethodna studija opravdanosti i studija opravdanosti: domaće zakonodavstvo, CBA, EU Guidelines, delovi studije. Kvalitet projektne dokumentacije i upravljanje izradom projektne dokumentacije. Vrednosno inženjerstvo.

2. TENDERSKE PROCEDURE I UGOVORI ZA NABAVKE RADOVA NA INVESTICIONIM PROJEKTIMA

Tenderi (sa pozicija glavnih učesnika projekta). Uloga i značaj ugovaranja (sa pozicija glavnih učesnika projekta). Uticaj BIM-a na tendere i ugovaranje. Komunikacija na projektu, glavni učesnici, preventivna uloga, posledice. Modeli ugovora, izbor ugovorne strategije. FIDIC – vrste, delovi ugovora, opšti i posebni uslovi, Inženjer, procedure komunikacije i druge važne oblasti.

3. UPRAVLJANJE INVESTICIONIM PROJEKTIMA U FAZI GRAĐENJA

Savremeni pristupi upravljanju obimom posla, vremenom i troškovima, značajni sa aspekta svetske i domaće prakse. Napredne metode za planiranje i kontrolu realizacije projekata, čijom primenom se može obezbediti visok nivo kvaliteta planova, podići produktivnost i efikasnost kontrole. Upoznavanje sa alatima i tehnikama LEAN koncepta u građevinarstvu u funkciji smanjenja nepotrebnih troškova i podizanja konkurentnosti građevinskih firmi. Izabrane metode za analizu odštetnih zahteva (troškovi i kašnjenja).

4. RIZICI I ODRŽIVOST U GRAĐEVINARSTVU ¹

Pojam i klasifikacija rizika. Upravljanje rizikom. Upravljanje rizikom u okviru upravljanja građevinskim projektima, veza sa drugim oblasima. Praktični alati i tehnike za identifikaciju, analizu i kontrolu rizika. Organizacija upravljanja rizicima na nivou investitorske i izvođačke kompanije. Primena BIM tehnologija u upravljanju rizicima. Koncept održivog razvoja. Principi ekonomske, socijalne i ekološke održivosti u građevinarstvu. Održivo poslovanje građevinskih kompanija u savremenom poslovnom okruženju. Upravljanje održivošću na investicionim projektima u građevinarstvu. Analiza i kontrola održivosti na investicionim projektima. Kritični faktori za uspeh velikih investicionih projekata.

¹ Ovaj predmet se neće držati u školskoj 2018/19 godini usled odsustva nastavnika.

5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE U GRAĐEVINARSTVU

Generalni pregled i podela postojećih softvera i IT tehnologija u građevinarstvu. Optimalna IT strategija za građevinska preduzeća i projekte. Baze podataka. Big data. Cloud. Document management sistemi. Mašinsko učenje. Zaključivanje na osnovu podataka: koncept, potencijalne primene, korist za preduzeće.

6. PRIMENA INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA U PLANIRANJU

Podela projekta na aktivnosti. WBS struktura. Izrada tabela i filtera prema potrebama korisnika. Kodiranje aktivnosti. Izravnanje resursa. Sortiranje i grupisanje aktivnosti i resursa. Primena metode zarađene vrednosti. Kontrola realizacije projekata. Replaniranje. Izvoz podataka.

3.2 Izborni predmeti

Biraju se 2 predmeta od 6 ponuđenih, odnosno bira se jedan par predmeta od 3 ponuđena para, u skladu sa željenim usmerenjem.

OPŠTE USMERENJE

1a. MEĐUNARODNI PROJEKTI I POSLOVANJE

Veliki investicioni projekti – infrastrukturni, industrijski i projekti u oblasti uslužnih delatnosti. Metode i postupanja u procesu obezbeđenja investicionog kapitala. Uticaj istraživanja tržišta na uspešnost finansijskog poslovanja. Koncesije po BOT modelu. Modeli pružanja konsultantskih usluga. Upravljanje dokumentacijom tokom realizacije projekta i administracija ugovora. Međunarodni sistemi merenja radova. Međunarodni ekonomski odnosi, pojam i oblici međunarodnog poslovanja. Međunarodna trgovina i međunarodno kretanje kapitala, oblici inostranih investicija. Platni bilans, međunarodne poslovne strategije i ocena boniteta stranih partnera. Devizni kurs, carina i porezi u međunarodnom poslovanju, međunarodni transport i osiguranje. Sporovi i arbitraža u međunarodnom poslovanju. Komercijalne banke: instrumenti plaćanja i obezbeđenja u međunarodnom poslovanju. Osnovna dokumenta u međunarodnom poslovanju.

1b. UPRAVLJANJE LJUDIMA I PROCESIMA NA BAZI PERFORMANSI

Pregled i uporedna analiza strateških metoda upravljanja: TQM, LEAN, BPR isl. Strateško planiranje, dugoročni strateški plan, KPI. Balance Scorecard (finansije, kupci, interni procesi, znanje i razvoj). Ekonomija/finansije: analiza finansijskog poslovanja preduzeća. Upravljanje kvalitetom: lanci snabdevanja, interni i eksterni kupci, interni procesi i projekti, alati i metode kvaliteta – poboljšanje poslovanja. Upravljanje ljudskim resursima: upravljanje znanjem, motivacija, ocenjivanje prema rezultatima - konkurentska prednost.

USMERENJE ZA DRŽAVNU UPRAVU

2a. SPECIFIČNOSTI UPRAVLJANJA JAVNIM KAPITALNIM PROJEKTIMA

Faze projektnog ciklusa. Predlog ideje kapitalnog projekta. Ovlašćeni predlagač kapitalnog projekta. Prethodna studija izvodljivosti. Studija izvodljivosti. Ekspertska komisija. Komisija za kapitalne investicije. Integrisana baza kapitalnih projekata. Podela kapitalnih projekata prema procenjenim troškovima. Investiciona dokumentacija. Jedinica za upravljanje kapitalnim projektima. Finansiranje preinvesticione faze. Ocenjivanje kapitalnih projekata. Razrada predloga ideje kapitalnog projekta. Uključivanje kapitalnih projekata u budžet. Rangiranje kapitalnih projekata radi uključivanja u budžet. Predlog za finansiranje kapitalnih projekata čija je realizacija u toku. Preispitivanje i naknadno razmatranje određenih kapitalnih projekata. Investiciona faza. Izveštaj o napretku realizacije kapitalnog projekta.

2b. JAVNE NABAVKE I TEHNO-EKONOMSKE STUDIJE

Pojam Javne nabavke. Naručioci. Izrazi u javnim nabavkama. Predmet ugovora o javnim nabavkama. Plan javnih nabavki. Načela javnih nabavki. Postupci javnih nabavki. Karakteristike otvorenog postupka. Karakteristike restriktivnog postupka. Male nabavke. Pokretanje postupka. Obavezni i dodatni uslovi. Kriterijumi za dodelu ugovora. Uprava za javne nabavke. Zaštita prava u postupku javnih nabavki.

Tehnička izvodljivost. Ekonomska izvodljivost. Prethodna studija opravdanosti. Studija opravdanosti. Uskladenost sa planskom dokumentacijom. Uticaji na životnu sredinu. Raseljavanje i eksproprijacija. Tehnička rešenja i troškovi. Neto sadašnjaj vrednost, interna stopa rentabilnosti, period povraćaja sredstava. Bilansi stanja i bilansi uspeha. Ekonomska ocena projekta. Finansijska ocena. Društveno-ekonomska ocena.

USMERENJE ZA TEHNOLOGIJU

3a. PREFABRIKACIJA I MONTAŽA

Karakteristike industrijalizacije građenja i ciljevi metoda prefabrikacije. Karakteristike metoda prefabrikacije. Tehnički sistem za prefabrikaciju nosača. Tehnološki procesi i tehnološke karakteristike betonskih nosača. Postrojenja za termičku obradu betona. Ponašanje materijala u toku prefabrikacije. Tolerancija mera i kontrola kvaliteta betona. Metode montažnih radova i montažni sistemi. Principi projektovanja montažnih objekata i montažnog građenja. Metode izvođenja montažnih radova. Mašine, pomoćna sredstva i uređaji za montažu elemenata. Tehnologija transporta i montaže elemenata. Projekat montažnih radova i planiranje montaže.

3b. BEZBEDNOST I ZAŠTITA RADNIKA NA GRADILIŠTU

Gradilište kao radni prostor. Štetni uticaji na radnom mestu. Analiza tipičnih grešaka pri radu. Principi i pravila zaštite radnika. Organizacija lične zaštite radnika i lična zaštitna sredstva. Obezbeđivanje opasnih mesta. Zaštita od buke, zagađenja vazduha i voda, požara. Zaštita od elektro-instalacija. Regulativa i pravni aspekt bezbednosti i zaštite na radu.

4.1 BIOGRAFIJE PREDAVAČA SA GRAĐEVINSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA U BEOGRADU



Dr Branislav Ivković, dipl. građ. inž. je redovni profesor i šef Katedre za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Doktorirao 1988. godine sa tezom „Optimizacija pouzdanosti proizvodnih sistema u građevinarstvu“. na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, na kome je takođe magistrirao 1983.godine i diplomirao 1979.godine. Nakon diplomiranja radio je u građevinskom preduzeću „Napred“ u Beogradu do novembra 1981. godine na izgradnji stambenih objekata. Na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu je stalno zaposlen od izbora u zvanje asistenta (1981.) i kasnije docenta (1989.) za grupu predmeta upravljanje projektima i tehnologija građenja. Redovni je profesor od 1999. godine, a od 2012. godine je dopisni član Akademije inženjerskih nauka Srbije.

Bio je stipendista na Imperial College u Londonu, 1985. i 1989. godine. Pored nastavnih obaveza, obavljao je funkciju Prodekana Građevinskog fakulteta (1991.-1995.), šefa Katedre za upravljanje projektima u građevinarstvu, član je Saveta i drugih komisija fakulteta. Dva puta je bio ministar u Vladi Srbije: Ministar za građevinarstvo i urbanizam (1994.-1998.) i Ministar za nauku i tehnologiju (1998.–2000.). Poslanik u Narodnoj skupštini Republike Srbije bio je u sazivu 2000.-2004. godine.

Profesor Ivković je autor ili koautor velikog broja stručnih radova koji su prezentovani na međunarodnim naučnim konferencijama i simpozijumima. Učestvovao je u izradi mnogobrojnih studija, ekspertiza i projekata. Kao ministar za građevinarstvo i urbanizam inicirao je izradu Prostornog plana Republike Srbije, koji je kao prvi Prostorni plan Republike Srbije usvojen januara 1996. godine u Narodnoj skupštini Republike Srbije.

Pored naučnog rada na Građevinskom fakultetu, profesor Ivković je tokom cele radne karijere aktivno učestvovao u realizaciji velikih investicionih projekata, držeći se stanovišta da građevinski inženjer mora stalno biti prisutan u praksi. Bio je rukovodilac izgradnje petrohemijskog kompleksa u Kirišiju, Ruska Federacija (2007.-2009.), Šef nadzora na projektu rekonstrukcije nove topionice i dogradnje fabrike sumporne kiseline u RTB Bor u Boru(2013. – do danas) i drugo. Trenutno je Senior advisor kompanije Egis, koja pruža tehničku podršku kompaniji Koridori Srbije na projektu izgradnje Koridora X.



Dr Nenad Ivanišević, dipl. građ. inž. i dipl.pravnik je vanredni profesor na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Magistrirao je 1999. godine na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Prilog sistematizovanju i analizi tipova međunarodnih ugovora u građevinarstvu, sa posebnim osvrtom na FIDIC-ove uslove po sistemu projektuj-izgradi i ključ u ruke". Doktorirao je 2007. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom:

"Upravljanje procesom izbora ugovorne strategije u građevinarstvu uz primenu teorije fazi (rasplnutih) skupova". Predmetni je nastavnik na predmetima „Menadžment i tehnologija građenja“, „Ugovaranje u građevinarstvu“, „Pravna regulativa u građevinarstvu“ (na redovnim studijama), „Vrednovanje građevinskih objekata“ (na master studijama) i „Međunarodne tenderske procedure“ (na doktorskim studijama). Od 1989. godine angažovan je na velikim projektima u Srbiji i inostranstvu na različitim poslovima: konsultantske usluge vezane za upravljanje projektima, planiranje i kontrola realizacije radova, neposredno operativno upravljanje ugovaranjem i realizacijom radova (ugovori bazirani na FIDIC-ovim uslovima ugovora) na izgradnji preostalih autoputskih deonica na Koridoru X kroz Srbiju, konsultant većeg broj preduzeća u Srbiji i inostranstvu vezano za primenu FIDIC ugovora o građenju, konsultant Monteputa (vezano za FIDIC ugovor o izgradnji auto puta Bar-Boljare).

Učestvovao je kao predavač u izvođenju obuke iz različitih oblasti: upravljanje projektima, upotreba programskih paketa za planiranje, međunarodne tenderske procedure, ugovaranje u građevinarstvu, FIDIC-ovi uslovi ugovora. Objavio je veći broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na naučnim skupovima.



Dr Zoran Stojadinović, dipl. građ. inž. je vanredni profesor na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Magistrirao je 2000. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Upravljanje kvalitetom na građevinskim projektima". Doktorirao je 2007. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Sistem upravljanja projektima izgradnje stambeno-poslovnih objekata na bazi integracije procesa projektovanja i građenja".

Na osnovnim i master studijama na građevinskom fakultetu učestvuje u nastavi na predmetima: Menadžment i tehnologija građenja, Upravljanje ljudskim resursima, Upravljanje rizicima i vrednosno inženjerstvo, Upravljanje kvalitetom.

Od 1993. godine angažovan je projektima u Srbiji i inostranstvu na različitim poslovima: upravljanje projektima, planiranje i kontrola realizacije radova, upravljanje odštetnim zahtevima, izrada studija opravdanosti, izrada studija vrednosnog inženjerstva, upravljanje ljudskim resursima, procena troškova i rizika u preinvesticionoj fazi itd. Učestvovao je kao predavač u izvođenju obuke iz različitih oblasti: upravljanje projektima, upotreba programskih paketa za planiranje, izrada studija opravdanosti, vrednosno inženjerstvo, upravljanje ljudskim resursima, upravljanje kvalitetom, odštetni zahtevi itd. Objavio je veći broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na naučnim skupovima.



Dr Miloš Kovačević, dipl. inž. el. je redovni profesor na Građevinskom fakultetu u Beogradu, na grupi predmeta koji se odnose na primenu informacionih tehnologija u građevinarstvu i geodeziji. Doktorirao je 2007. godine na Elektrotehničkom fakultetu u Beogradu, u oblasti primene mašinskog učenja za potrebe Web Mining tehnologija. Usavršavao se u oblasti mašinskog učenja na Univerzitetu u Sieni, Italija u toku 2001. i 2002. godine, kao i u oblasti primene Data Mining tehnologija u arhitekturi i građevinarstvu na Univerzitetu u Montrealu, Kanada, 2005. i 2006. godine. Autor je većeg broja naučnih radova objavljenih u istaknutim međunarodnim časopisima i prezentovanih na značajnim konferencijama iz oblasti Web Mining-a, Data Mining-a i njihovih primena u građevinarstvu i geo-naukama.

Pored naučnog rada, u struci se bavio projektovanjem i administracijom računarskih mreža, a na Građevinskom fakultetu je bio sistem inženjer sve do 2003. godine. Autor je većeg broja distribuiranih i web aplikacija koje se koriste u domaćim i stranim kompanijama. Trenutno se bavi ekstrakcijom i vizuelizacijom znanja iz nestruktuiranih tekstualnih dokumenata generisanih u toku izvođenja investicionih projekata u građevinarstvu.



Dr Dejan Marinković, dipl. građ. inž. je docent na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Magistarsku tezu pod naslovom „Model kontrole realizacije projekta u odnosu na rok gradnje i ključne resurse sa stanovišta izvođača radova“, odbranio je 1999. godine na Građevinskom fakultetu u Beogradu. Doktorsku disertaciju pod naslovom „Model za ocenu i kontrolu uspešnosti poslovanja malih i srednjih građevinskih preduzeća“

odbranio je 2008. godine na Građevinskom fakultetu u Beogradu.

U održavanju nastave na Građevinskom fakultetu angažovan je na sledećim predmetima: Metode planiranja, Građevinska ekonomija i Merenje i vrednovanje radova u građevinarstvu.

Od 1992. godine učestvovao je u realizaciji većeg broja reprezentativnih objekata u zemlji i inostranstvu, gde je bio angažovan na poslovima upravljanja projektima, planiranju i kontroli realizacije radova, merenju i kontroli produktivnosti, operativnom planiranju, izradi tenderske dokumentacije, izradi projekata upravljanja realizacijom radova i dr.

Učestvovao je kao predavač u izvođenju obuke iz različitih oblasti: upravljanje projektima, primena programskih paketa za planiranje i izradu kalkulacija u građevinarstvu, operativno planiranje, merenje produktivnosti, upravljanje troškovima, upravljanje vremenom itd.

Objavio je veći broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na naučnim skupovima.



dr Dragan Arizanović, dipl.ing.građ. je docent na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu u Beogradu.

Magistrirao je 1984., a doktorirao 1994. godine na Građevinskom fakultetu u Beogradu, gde na osnovnim i master studijama predaje Menadžment i tehnologiju građenja, Tehnologiju građenja i sistem kvaliteta, Planiranje i projektovanje organizacije građenja i Specijalne tehnologije građevinskih radova.

Ostvario je saradnju sa vodećim firmama na domaćem i inostranim tržištima na rukovodećim pozicijama kao što su Generalni direktor Institut IMS (1998-2000.), Tehnički direktor Duga sistem (2002-2003), Direktor projektnog biroa Ginex international (2000-2002) Glavni inženjer projekta Farman Engeneering (1998), Inženjer plana i analize Progres (1997).

Samostalno ili kao član je radio kao konsultant na više od 100 projekata konstrukcija poslovnih i industrijskih objekata.

Autor je nekoliko udžbenika, priručnika i većeg broja stručnih radova prezentovanih na simpozijumima, kongresima i seminarima.



dr Predrag Petronijević ,dipl.inž.građ. je docent na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Magistrirao je 2003. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: temom "Metodologija formiranja baze istorijskih podataka o tehnološkim procesima u građevinarstvu za potrebe upravljanja projektima".

Doktorirao je 2011. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Optimizacija izbora građevinskih mašina". Na osnovnim, master i doktorskim studijama na Građevinskom fakultetu učestvuje u nastavi na predmetima: Menadžment i tehnologija građenja, Upravljanje projektima u građevinarstvu, Građevinska mehanizacija, Tehnologija građevinskih radova, Metode planiranja u građevinarstvu i Ekonomija građevinskih mašina.

Od 1996. godine angažovan je projektima u Srbiji i inostranstvu na različitim poslovima, uglavnom vezanim za upravljanje projektima i planiranje i kontrolu realizacije radova. Učestvovao je kao predavač u izvođenju obuke iz različitih oblasti upravljanja projektima i upotrebe programskih paketa za planiranje. Dugogodišnji je instruktor za obuku za korišćenje programa MS Project. Objavio je veći broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na naučnim skupovima.

4.2 BIOGRAFIJE PREDAVAČA ANGAŽOVANIH PO POZIVU IZVAN GRAĐEVINSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA U BEOGRADU



Dr Ana Sekulović, doktorirala na L'ecol de Management de Grenoble, Francuska, (2002.), magistrirala na International School of Business at the Academy of National Economy (1995.) Moskva, Ruska Federacija, diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu (1994.). U period od 2002-2011. je na Megatrend univerzitetu u Beogradu ostvarila nastavnička zvanja od docenta do vanrednog profesora. Obavljala je dužnost Prorektora za privrednu saradnju i direktora projekta Megatrend II Univerziteta (2010-11.). Oblast profesionalnog intereseovanja je vezana za međunarodnu ekonomiju. U dva navrata je predavala kao gostujući profesor na Waseda University u Tokiju, Japan. Obavljala je dužnost višeg stručnog saradnika Ministarstva za ekonomske veze sa inostranstvom Vlade Republike Srbije (2001.), Zamenika direktora Inkor AB (j.v. Austru Bau / Guta Bank) u Moskvi (1996-2000.), menadžera u predstavništvu Zepter International u Moskvi (1995.), kao i Predsednika Nadzornog odbora JKP 'Infostan'(2013-2014.), člana Upravnog odbora JP PTT Srbije (2010- 2013.), člana Upravnog odbora SIEPA (2009-2010.). Obavila je veći broj specijalizacija u inostranstvu od kojih su najznačajnije: 2009. i 2004. Waseda University, Tokio, Japan, Japan Foundation pri japanskoj Vladi; 2008. Munich University, Minhen, Nemačka, Konrad Adenauer Stiftung; 2007. Harvard University, Cambridge, SAD; 2005. London School of Economics, London, Velika Britanija; 2003. Academy of National Economy, Moskva, Ruska Federacija. Direktor je konsulatanske firme AMS Consulting (2010.- do sada), gde je ostvarila saradnju sa više od sto najznačajnijih firmi na domaćem i inostranim tržištima. Autor je tri monografije iz oblasti međunarodne ekonomije i većeg broja naučnih radova publikovanih u stručnim časopisima u zemlji i inostranstvu.

Kontakt za sve potrebne informacije: dr Ana Sekulović

E-.mail: asekulovic@grf.rs

Telefon : 063 8540603

