



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ПУТЕВИ СРБИЈЕ

II  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ПУТЕВИ СРБИЈЕ"  
Broj 973-13309/21-5  
14-06-2021  
Датум \_\_\_\_\_  
БЕОГРАД, Булевар краља Александра бр. 203

## ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПОСЛОВНУ 2020. ГОДИНУ

Београд

Јун 2021. године

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину**

---

У складу са Законом о тржишту капитала („Службени гласник РС“ бр. 31/2011, 112/2015, 108/2016, 9/2020 и 153/2020), чланом 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 - др.закон ) и чланом 3. Правилника о садржини, форми и начину објављивања годишњих, полугодишњих и кварталних извештаја јавних друштава („Службени гласник РС“ бр.14/2012, 5/2015, 24/2017 и 14/2020), ЈП „ПУТЕВИ СРБИЈЕ“ Београд, објављује

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПОСЛОВНУ 2020. ГОДИНУ**

**САДРЖАЈ:**

	Страна
1. Основни подаци .....	3
2. Подаци о Управи Предузећа .....	4
3. Кратак опис пословних активности и организациона шема .....	5
4. Веродостојан приказ развоја и резултата пословања Предузећа, финансијски подаци и подаци важни за процену стања имовине ....	11
5. Опис очекиваног развоја Предузећа у наредном периоду, промене у пословним политикама Предузећа и главни ризици и претње којима је пословање Предузећа изложено .....	18
6. Важнији пословни догађаји који су наступили након протекла пословне године за коју је извештај припремљен .....	29
7. Активности Предузећа на пољу истраживања и развоја и заштите животне средине .....	29

## 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Пословно име: **Јавно предузеће „Путеви Србије“**

Седиште: Београд, Булевар краља Александра 282

Матични број: 20132248

ПИБ: 104260456

Шифра делатности: 42.11 Изградња путева и аутопутева

Оснивач: Република Србија у чије име оснивачка права врши Влада, Београд, Немањина 11

Број и датум решења о упису у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре: БД 108625/06 од 23.02.2006. године

Основни капитал уписан у Агенцији за привредне регистре: 102.056.098 хиљада динара.

Друштво нема зависних друштава.

Просечан број запослених у 2020. години је 2074.

Веб сајт: [www.putevi-srbije.rs](http://www.putevi-srbije.rs)

e-mail адреса: [office@putevi-srbije.rs](mailto:office@putevi-srbije.rs)

ЈП „Путеви Србије“ основано је **Одлуком о оснивању** Јавног предузећа за управљање државним путевима („Службени гласник Републике Србије“, број 115/05).

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са **Законом о јавним предузећима** („Службени гласник РС“, број 82/16), извршено је усклађивање са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19).

Народна скупштина Републике Србије на седници одржаној дана 25. маја 2018. године донела је **Закон о путевима**. Указ о проглашењу Закона о путевима донет је 31. маја 2018. године. Закон о путевима објављен је у „Сл.гласнику РС“ бр.41/18 и 95/18-др.закон.

**Закон о накнадама за коришћење јавних добара** („Сл.гласник РС“ бр.95/18) у примени је од 1. јануара 2019. године, док је Закон о измени Закона о накнадама за коришћење јавних добара објављен у „Сл.гласнику РС“ бр.49/19 од 8. јула 2019. године. Усклађени динарски износи накнада прописани Законом о накнадама за коришћење јавних добара који су били у примени од 1. јануара 2020. године објављени су у „Сл.гласнику РС“ бр.86/19, док су од 1. јануара 2021. године у примени Усклађени динарски износи накнада прописани Законом о накнадама за коришћење јавних добара, објављени у „Сл.гласнику РС“ бр.156/20.

На основу Закона о путевима, путеви су државна својина. На основу Уредбе о категоризацији државних путева („Службени гласник РС“, број 105/13, 119/13 и 93/15) утврђен је списак државних путева Републике Србије, с тим да одредбе члана 3. ред.бр. 46,49. и 64. важе до 1. априла 2016. године.

Државни путеви са овог списка улазе у састав Референтног система мреже државних путева. На основу Референтног система ЈП „Путеви Србије“ (верзија МАРТ 2020. године) укупна дужина мреже државних путева Републике Србије износи 16.845,74 км, и то: државни путеви IA реда (ауто-путеви) 971,12 км, државни путеви IB реда 4.502,3 км, државни путеви IIA реда 7.903,08 км и државни путеви IIB реда 3.469,24 км.

## 2. ПОДАЦИ О УПРАВИ ПРЕДУЗЕЋА

Органи ЈП „Путеви Србије“ у складу са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019) и Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 82/2016):

- Надзорни одбор
- Директор

### Надзорни одбор

Током 2020. године дошло је до промене председника Надзорног одбора и једног члана, тако да су у 2020. важила два сазива Надзорног одбора, и то:

#### До 26. новембра 2020. године

Решењем Владе 24 број 119-6223/2017 од 6. јула 2017. године именован је **проф. др Милан Мартић**, редовни професор Факултета организационих наука Универзитета у Београду, за **председника Надзорног одбора** Јавног предузећа „Путеви Србије“, независан члан.

Решење је објављено у „Службеном гласнику РС“, бр. 67/17.

У истом броју „Службеног гласника РС“ објављено је Решење Владе 24 број 119-6227/2017 од 6. јула 2017. године о разрешењу проф.др Милана Вујанића дужности председника Надзорног одбора Јавног предузећа „Путеви Србије“.

Решењем Владе 24 број 119-9457/2017 од 28. септембра 2017. године у Надзорни одбор ЈП „Путеви Србије“ именовани су за **чланове**:

- 1) Бајрам Омерагић, дипл.политиколог и дипл.правник, посебни саветник министра трговине, туризма и телекомуникација
- 2) Радиша Драгојевић, дипл.политиколог из Петровца на Млави
- 3) Веселин Осмајић, дипл.економиста из Београда
- 4) Велимир Копања, дипл.грађевински инжењер из Београда, представник запослених.

Решење је објављено у „Службеном гласнику РС“, бр.88/17. Није било промене чланова Надзорног одбора.

#### Од 26. новембра 2020. године

Решењем Владе Србије 24 бр.119-9643/2020 од 26. новембра 2020. године за **председника Надзорног одбора** Јавног предузећа „Путеви Србије“ именован је **Милош Адамовић**, дипл. економиста.

Решењем Владе Србије 24 бр.119-9643/2020 од 26. новембра 2020. године именован је **члан** Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“ **Анита Димоски**, дипл.инжењер саобраћаја из Београда, независтан члан. Решење је објављено у „Службеном гласнику РС“, бр.144/20.

У истом броју Службеног гласника објављено је Решење о разрешењу члана Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, Радише Драгојевића (24 бр.119-9642/2020 од 26. новембра 2020. године).

Није било промене осталих чланова Надзорног одбора.

### Директор

Решењем Владе Републике Србије бр. 119-9018/2007-1 од 27.12.2007. године, за генералног директора ЈП "Путеви Србије" именован је Зоран Дробњак, дипл.грађ.инж.

Решењем Владе Републике Србије бр. 119-10188/2013-1 од 28.11.2013. године („Сл.гласник РС“ бр.105/13) за **вршиоца дужности директора** ЈП „Путеви Србије“ именован је Зоран Дробњак, дипл.грађ.инж.

### 3. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

#### Опис делатности

Делатност ЈП „Путеви Србије“ дата је у Закону о путевима, Статуту ЈП „Путеви Србије“ и Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима.

Претежна делатност јавног предузећа је:

- шифра делатности: 42.11
- назив делатности: Изградња путева и аутопутева.

Јавно предузеће обавља делатност управљања државним путевима, која обухвата следеће послове:

- коришћење државног пута (организовање и контрола наплате накнаде за употребу државног пута, вршење јавних овлашћења и сл.)
- заштита државног пута
- вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији државног пута
- организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити државног пута
- уступање радова на одржавању државног пута
- организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом државног пута
- планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите државног пута
- означавање државног пута и вођење евиденције о државним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве
- управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на државном путу.

ЈП обавља и друге делатности утврђене Статутом, у складу са законом.

ЈП обавља послове спољнотрговинског промета из оквира регистроване делатности.

ЈП је дужно да обезбеди трајно, непрекидно и квалитетно одржавање и заштиту државног пута и да омогући несметано и безбедно одвијање саобраћаја на њему.

#### Организациона шема

ЈП „Путеви Србије“ је организовано као економска и пословна целина.

Организациони делови уређени су **Правилником о организацији и систематизацији послова**, који се доноси на основу Закона о раду и Статута ЈП „Путеви Србије“.

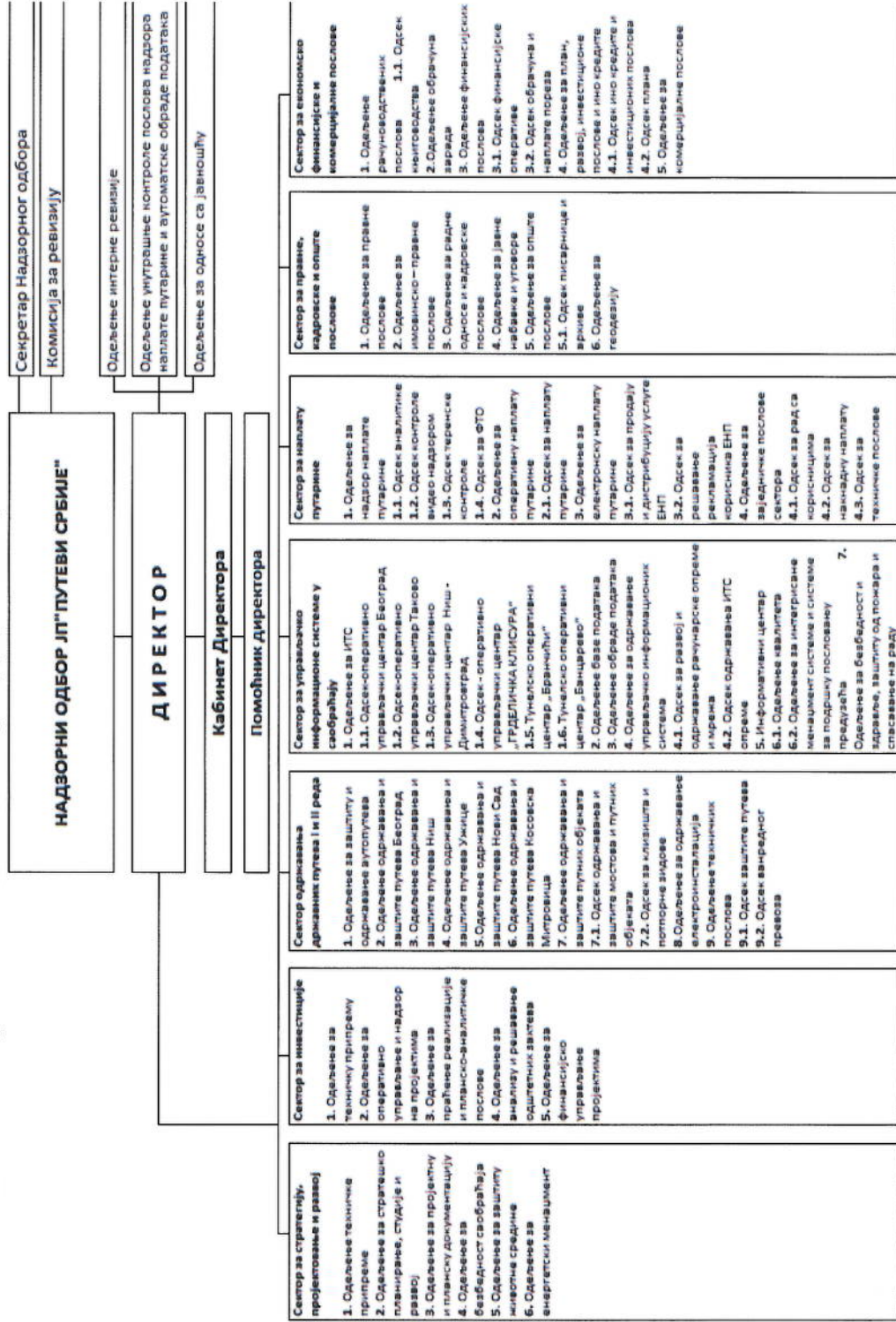
По Правилнику, ЈП „Путеви Србије“ је организовано у **7 сектора**, што са **Кабинетом** директора чини **8 организационих делова Предузећа**.

У 2020. години било је пет измена и допуна Правилника о организацији и систематизацији послова, тако да су у примени биле следеће организационе шеме:

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

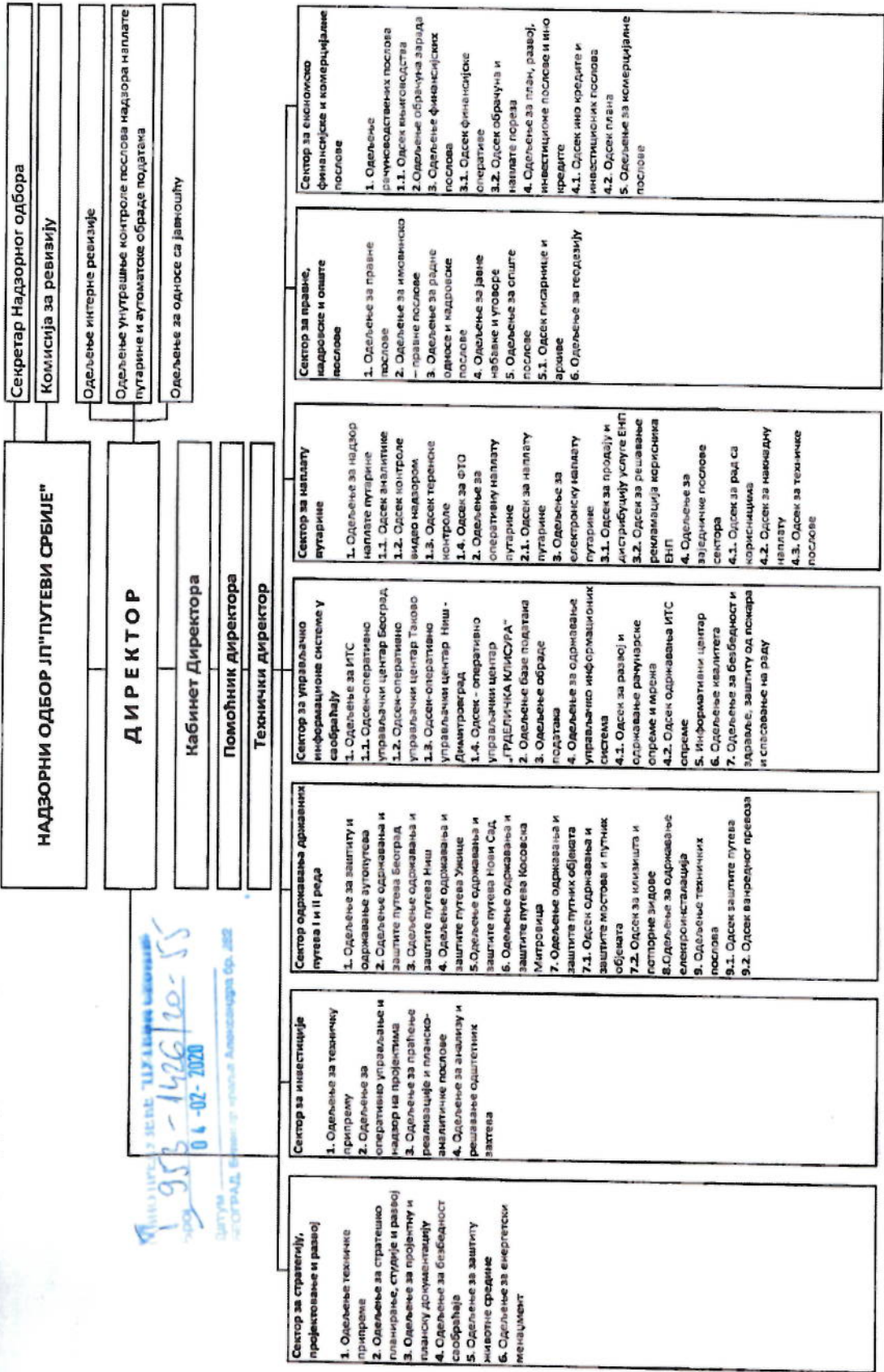
ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈП „ПУТЕВИ СРБИЈЕ“

(важила од 6. новембра 2019. године до 4. фебруара 2020.)



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

(важила од 4. фебруара 2020. до 19. маја 2020.)



АНУШТИЦА ЗЕБЕ ТИШАНИН КАБИНЕТ  
 958-1426/10-55  
 04-02-2020  
 САТУМ  
 СТОГРАД, Београд, улица Александра Бр. 282

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

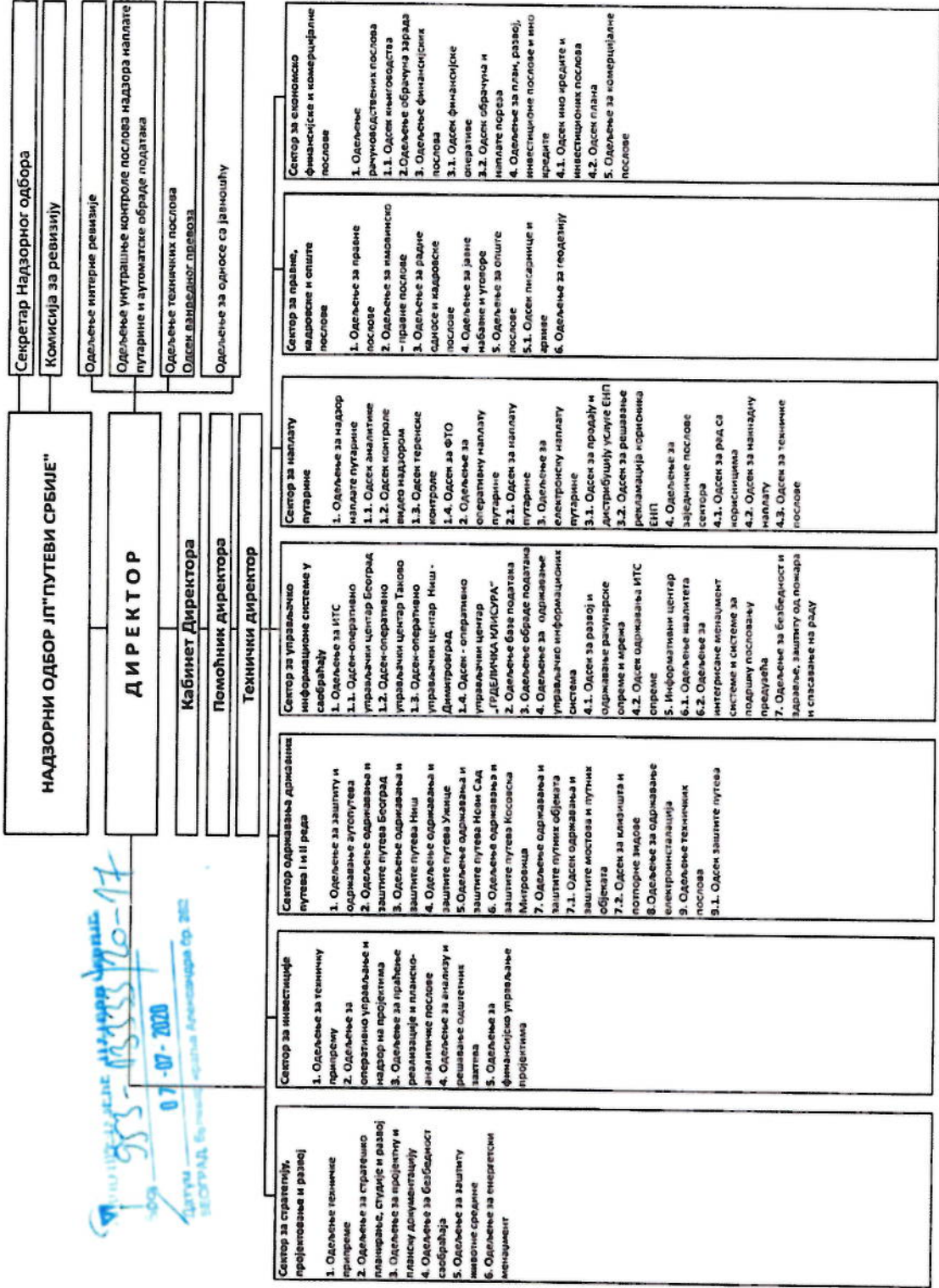
(важила од 19. маја 2020. до 7. јула 2020.)

<p>Секретар Надзорног одбора</p> <p>Комисија за ревизију</p> <p>Одељење интерне ревизије</p> <p>Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путевине и аутоматске обраде података</p> <p>Одељење техничких послова Одсек за вредност пресека</p> <p>Одељење за односе са јавношћу</p>						
<p><b>НАДЗОРНИ ОДБОР ЈП "ПУТЕВИ СРБИЈЕ"</b></p>						
<p><b>ДИРЕКТОР</b></p> <p>Кабинет Директора</p> <p>Помоћник директора</p> <p>Технички директор</p>						
<p>Сектор за стратегију, пројектовање и развој</p> <p>1. Одељење техничке припреме</p> <p>2. Одељење за стратешко планирање, студије и развој</p> <p>3. Одељење за пројектну и планску документацију</p> <p>4. Одељење за безбедност саобраћаја</p> <p>5. Одељење за заштиту инвентарне средине</p> <p>6. Одељење за енергетски менаџмент</p>	<p>Сектор за инвестиције</p> <p>1. Одељење за техничку припрему оперативно</p> <p>2. Одељење за управљање и надзор на пројектима</p> <p>3. Одељење за прећене реализације и планско-најлоничке послове</p> <p>4. Одељење за анализу и решавање одштетних залеза</p> <p>5. Одељење за финансијско управљање пројектима</p>	<p>Сектор одржавања државних путева I и II реда</p> <p>1. Одељење за заштиту и одржавање аутопутева</p> <p>2. Одељење одржавања и заштите путева Београда</p> <p>3. Одељење одржавања и заштите путева Ниш</p> <p>4. Одељење одржавања и заштите путева Ужиче</p> <p>5. Одељење одржавања и заштите путева Нови Сад</p> <p>6. Одељење одржавања и заштите путева Косовска Митровица</p> <p>7. Одељење одржавања и заштите путних објеката</p> <p>7.1. Одсек одржавања и заштите мостова и путних објеката</p> <p>7.2. Одсек за климатиза и постерна зидова</p> <p>8. Одељење за одржавање електронске техничке послова</p> <p>9.1. Одсек заштите путева</p>	<p>Сектор за управљање информационе системе у саобраћају</p> <p>1. Одељење за ИТС</p> <p>1.1. Одсек-оперативно управљачки центар Београд</p> <p>1.2. Одсек-оперативно управљачки центар Тексво</p> <p>1.3. Одсек-оперативно управљачки центар Ниш</p> <p>1.4. Одсек за Димитровград</p> <p>1.5. Одсек - оперативно управљачки центар „ГРЕДЛИЦА КУЛИСУРА“</p> <p>2. Одељење базе података</p> <p>3. Одељење обраде података</p> <p>4. Одељење за одржавање управљачко информационих система</p> <p>4.1. Одсек за развој и одржавање рачунарске опреме и мрежа</p> <p>4.2. Одсек одржавања ИТС опреме</p> <p>5. Информатички центар</p> <p>6.1. Одељење квалитета</p> <p>6.2. Одељење за интегрисана менаџмент системе и системе за подршку пословању предузећа</p> <p>7. Одељење за безбедност и одржавање, заштиту од пожара и спасаване на раду</p>	<p>Сектор за наплату путевине</p> <p>1. Одељење за надзор наплате путевине</p> <p>1.1. Одсек контроле видео надзором контроле</p> <p>1.2. Одсек теренске контроле</p> <p>1.3. Одсек за ФТО</p> <p>2. Одељење за оперативну наплату путевине</p> <p>2.1. Одсек за наплату путевине</p> <p>3. Одељење за електронску наплату путевине</p> <p>3.1. Одсек за пројекту и дистрибуцију услуге ЕПП</p> <p>3.2. Одсек за решавање корисника ЕПП</p> <p>4. Одељење за заједничке послове сектора</p> <p>4.1. Одсек за рад са корисницима напредну наплату</p> <p>4.2. Одсек за техничке послове</p>	<p>Сектор за правне, надзорске и опште послове</p> <p>1. Одељење за правне послове</p> <p>2. Одељење за инвентарско – правне послове</p> <p>3. Одељење за радне односе и надзорске послове</p> <p>4. Одељење за јавне набавке и уговоре послове</p> <p>5. Одељење за опште арhive</p> <p>6. Одељење за тедизију</p>	<p>Сектор за економско финансијско и комерцијалне послове</p> <p>1. Одељење рачуноводственик послова</p> <p>1.1. Одсек најлоничког зарада</p> <p>2. Одељење финансијских послова</p> <p>3.1. Одсек финансијске оперативе</p> <p>3.2. Одсек обрачуна и наплате пресека</p> <p>4. Одељење за план, развој, инвестиционе послове и интернационалне инвестиционих послова</p> <p>4.1. Одсек истраживања 4.2. Одсек плана</p> <p>5. Одељење за комерцијалне послове</p>



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

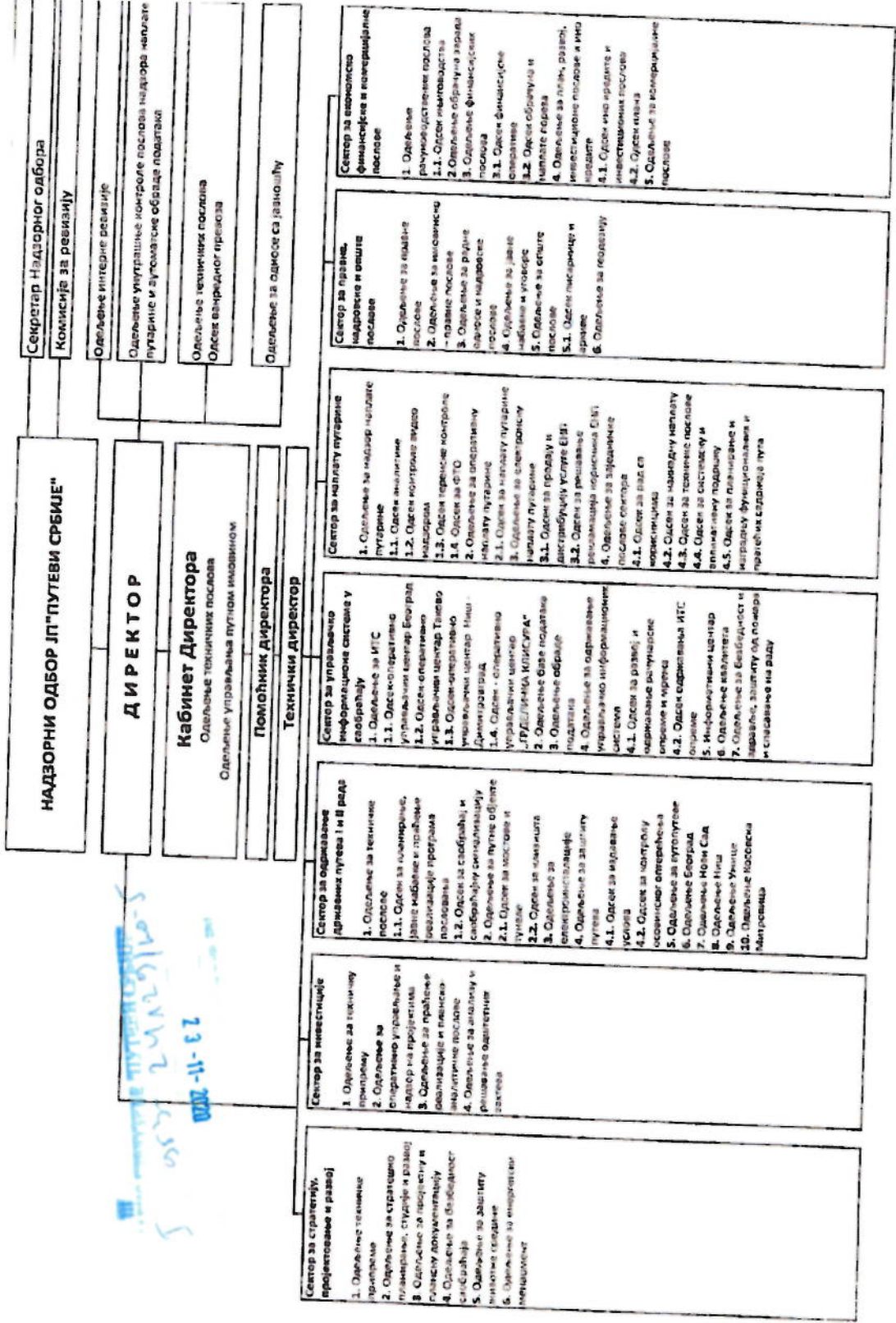
(важила од 7. јула 2020. до 23. новембра 2020.)



83-1533/20-17  
07-07-2020  
Датум: 07-07-2020  
Сектор: Сектор за инвестиције  
Сектор: Сектор за инвестиције

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину**

**(У примени од 23. новембра 2020. године)**



#### 4. ВЕРОДОСТОЈАН ПРИКАЗ РАЗВОЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА, ФИНАНСИЈСКИ ПОДАЦИ И ПОДАЦИ ВАЖНИ ЗА ПРОЦЕНУ СТАЊА ИМОВИНЕ

Веродостојан приказ развоја и резултата пословања Предузећа, финансијски подаци и подаци важни за процену стања имовине детаљно су дати у Напоменама уз финансијске извештаје које су саставни део финансијских извештаја за 2020. годину.

У наставку су приказани само неки од релевантних параметара пословања, који су значајни за правилно разумевање резултата.

#### СТРУКТУРА УКУПНО ОСТВАРЕНОГ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

(у хиљадама динара)

Структура бруто резултата		Остварено 2020. год.	Остварено 2019. год.
<b>1.</b>	<b>Пословни приходи и расходи</b>		
1.1.	Пословни приходи	52,112,404	33,471,955
1.2.	Пословни расходи	44,752,621	48,719,930
	Пословни добитак	7,359,783	
	Пословни губитак		15,247,975
<b>2.</b>	<b>Финансијски приходи и расходи</b>		
2.1.	Финансијски приходи	55,637	218,285
2.2.	Финансијски расходи	1,566,190	1,949,100
	Добитак из финансирања		
	Губитак из финансирања	1,510,553	1,730,815
<b>3.</b>	<b>Приходи и расходи од усклађивања вредности остале имовине</b>		
3.1.	Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	24,578	35,084
3.2.	Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	19,744	84,802
<b>4.</b>	<b>Остали приходи и расходи</b>		
4.1.	Остали приходи	333,759	310,068
4.2.	Остали расходи	665,865	314,442
	Резултат осталих прихода и расхода	-332,106	-4,374
<b>5.</b>	<b>Добитак из редовног пословања пре опорезивања</b>	<b>5,521,958</b>	
<b>6.</b>	<b>Губитак из редовног пословања пре опорезивања</b>		<b>17,032,882</b>
	Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода		193,999
<b>7.</b>			
	Нето губитак пословања које се обуставља, расходи промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода	395,784	
<b>8.</b>			
<b>9.</b>	<b>Добитак пре опорезивања</b>	<b>5,126,174</b>	
<b>10.</b>	<b>Губитак пре опорезивања</b>		<b>16,838,883</b>
<b>11.</b>	<b>Одложени порески расходи периода</b>		14,074
<b>12.</b>	<b>Одложени порески приходи периода</b>	21,795	
<b>13.</b>	<b>Нето добитак</b>	<b>5,147,969</b>	
<b>14.</b>	<b>Нето губитак</b>		<b>16,852,957</b>

У 2020. години исказује се позитиван финансијски резултат (добитак) у износу од **5,15 милијарди динара**, пре свега као резултат додатних средстава Субвенција.

Претходних година бележио се губитак, као последица недовољних и нестабилних средстава за потребан ниво улагања. **У 2019. години исказан је негативан финансијски резултат (губитак) у износу од 16,85 милијарди динара.**

**Губитак исказан у 2019. и претходним годинама (осим у 2011.) последица је следећих параметара:**

- **Амортизација**

Према Закону о путевима, мрежом државних путева у Републици Србији управља ЈП „Путеви Србије“. Путеви као добра у општој употреби, државна су својина.

Вредност комплетне путне мреже државних путева налази се у пословним књигама Предузећа, и као таква подлеже обрачуну амортизације. Обрачун амортизације утиче на повећање расхода и константно исказивање негативног финансијског резултата.

**У 2019. години** у Билансу успеха трошкови амортизације (у оквиру пословних расхода) исказани су у износу од **11,0 милијарди динара.**

- **Обавезе према Републици Србији по основу отплате ино-кредита**

У периоду од 01.01.2009. године недовољни извори финансирања ЈП „Путеви Србије“ довели су до тога да Република Србија у име ЈП „Путеви Србије“ врши отплату ино-кредита, а на основу члана 20. Закона о јавном дугу. Отплата ино-кредита у периоду од 01.01.2009. до 31.12.2019. године износила је 72,1 милијарди динара, односно 632,0 милиона ЕУР.

Укупан износ кредита отплаћених од стране Републике Србије накњижен је на краткорочне обавезе према Републици Србији, а на основу мишљења Министарства финансија које је дато приликом усвајања Финансијских извештаја за 2013. годину.

Краткорочне обавезе према Републици Србији исказују се у пасиви Биланса стања и дају нереалну слику финансијског пословања Предузећа.

И поред тога што су оба параметра присутна и **у 2020. години**, и то:

- Амортизација: 11,2 милијарди динара
- Обавезе према Републици Србији по основу отплате гарантованих ино-кредита: (кумулативно од 01.01.2009. до 31.12.2020. године 79,5 милијарди динара, односно 675,8 милиона ЕУР),

остварен је **позитиван финансијски резултат (добитак) у износу од 5,15 милијарди динара**, пре свега као резултат додатних средстава Субвенција.

**У 2020. години** на име **субвенција** уплаћено је **26,9 милијарди динара**, што у односу на првобитно планираних 7,3 милијарди динара представља повећање за 19,6 милијарди динара, сходно закључцима Владе Републике Србије о усвајању Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за ЈП „Путеви Србије“ за 2020. годину (детаљније у наредној табели).

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ**  
за пословну 2020. годину

(у динарима)

	Закључак Владе од 9. јануара 2020.	Закључак Владе од 5. марта 2020.	Закључак Владе од 14. маја 2020.	Закључак Владе од 19. новембра 2020.
Јануар	800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000
Фебруар	800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000
Март	800,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000
Април	800,000,000	1,500,000,000	1,400,000,000	1,400,000,000
Мај	800,000,000	1,500,000,000	2,600,000,000	2,600,000,000
Јун	800,000,000	100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
Јули	800,000,000	100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
Август	800,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Септембар	400,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Октобар	200,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Новембар	200,000,000	300,000,000	300,000,000	7,300,000,000
Децембар	100,000,000	200,000,000	200,000,000	7,800,000,000
<b>УКУПНО:</b>	<b>7,300,000,000</b>	<b>7,300,000,000</b>	<b>12,300,000,000</b>	<b>26,900,000,000</b>

У 2020. години, као последица **Пандемије заразне болести COVID-19** изазване вирусом SARS-CoV-2, проглашене од стране Светске здравствене организације, дошло је до смањења обима саобраћаја (од марта 2020.), а тиме и оствареног прихода од путарине. Без обзира на **смањење прихода од Путарине** за 7,6% или за 2,0 милијарди динара (2020: 24,3 милијарди динара, 2019: 26,3 милијарди динара), у 2020. бележи се позитиван финансијски резултат (**добитак**) због **Субвенција** (претходно објашњено).

У претходним годинама, само у 2011. ЈП „Путеви Србије“ је остварило нето добит (72,8 милиона динара), што је резултат 20% акцизе на деривате нафте у тој години, када је уплаћено 18,5 милијарди динара. Иначе, акцизе као извор финансирања путева постојале су од 2006. закључно са 2011. годином (10% у 2006. и 2007. години, 15% у 2008. години, 20% у периоду 2009-2011. година).

Законом о изменама Закона о јавним путевима („Сл.гласник РС“ бр.101/11), од 2012. године акциза на деривате нафте и течног нафтног гаса постала је у целини приход буџета Републике Србије (субвенције из буџета).

Уплаћен износ субвенција износио је: у 2012. години 8,3 милијарди динара, у 2013. години 5,3 милијарди динара, у 2014. години 7,4 милијарди динара, у 2015. години 6,9 милијарди динара, у 2016. години 7,1 милијарди динара, у 2017. години 6,6 милијарди динара, у 2018. години 7,8 милијарди динара.

У 2019. години на име субвенција уплаћено је 9,1 милијарди динара, што је за 9,4 милијарди динара мање од акцизе уплаћене у 2011. години.

Уплаћен износ субвенција у 2020. години је 26,9 милијарди динара.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

**ПОКАЗАТЕЉИ ЛИКВИДНОСТИ**

Ликвидност се дефинише као способност дужника да уредно подмирује новчане обавезе у роковима доспећа.

Основу за анализу ликвидности чине подаци о обртној имовини и новчаним средствима који су исказани у Билансу стања и Извештају о токовима готовине.

**ИЗВОД ИЗ БИЛАНСА СТАЊА 31.12.2020.**

(у хиљадама динара)

АКТИВА / ПАСИВА		Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2019.
<b>АКТИВА</b>			
<b>1.</b>	<b>Стална имовина</b>	<b>524,805,633</b>	<b>523,401,875</b>
1.1.	Нематеријална имовина	42,016	30,099
1.2.	Некретнине, постројења и опрема	524,763,617	523,371,776
<b>2.</b>	<b>Обртна имовина</b>	<b>3,491,070</b>	<b>3,821,587</b>
2.1.	Залихе	1,024,455	725,417
2.2.	Потраживања по основу продаје	6,507	4,309
2.3.	Друга потраживања	720,525	571,875
2.4.	Готовински еквиваленти и готовина	1,586,756	2,166,556
2.5.	Порез на додату вредност		268,739
2.6.	Активна временска разграничења	152,827	84,691
	<b>УКУПНА АКТИВА (1+2)</b>	<b>528,296,703</b>	<b>527,223,462</b>
	<b>Ванбилансна актива</b>		
<b>ПАСИВА</b>			
<b>3.</b>	<b>Капитал</b>	<b>361,420,682</b>	<b>356,917,904</b>
3.1.	Основни капитал	102,056,098	102,056,098
3.2.	Резерве	338,467,481	339,112,671
3.3.	Ревалоризационе резерве по основу ревалоризације нематеријелне имовине, некретнина, постројења и опреме	160,877	163,331
3.4.	Нераспоређени добитак	5,150,422	2,453
3.5.	Губитак	84,414,196	84,416,649
<b>4.</b>	<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>	<b>33,553,491</b>	<b>37,829,022</b>
4.1.	Дугорочна резервисања	79,409	99,224
4.2.	Дугорочне обавезе	33,474,082	37,729,798
<b>5.</b>	<b>Одложене пореске обавезе</b>	<b>1,547,813</b>	<b>1,569,609</b>
<b>6.</b>	<b>Краткорочне обавезе</b>	<b>131,774,717</b>	<b>130,906,927</b>
6.1.	Краткорочне финансијске обавезе	92,079,594	86,659,132
6.2.	Примљени аванси, депозити и кауције	77,590	67,105
6.3.	Обавезе из пословања	2,036,133	11,984,532
6.4.	Остале краткорочне обавезе	684,781	713,997
6.5.	Обавезе по основу пореза на додату вредност	61,446	291,447
6.6.	Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	177	235
6.7.	Пасивна временска разграничења	36,834,996	31,190,479
	<b>УКУПНА ПАСИВА (3+4+5+6)</b>	<b>528,296,703</b>	<b>527,223,462</b>
	<b>Ванбилансна пасива</b>		

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за пословну 2020. годину

ИЗВОД ИЗ ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ 01.01.2020.-31.12.2020.

(у хиљадама динара)

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ		Остварено 2020. год.	Остварено 2019. год.
<b>1.</b>	<b>Токови готовине из пословних активности</b>		
1.1.	Приливи готовине из пословних активности	60,636,042	39,647,842
1.2.	Одливи готовине из пословних активности	48,833,625	36,970,093
	Нето прилив готовине из пословних активности	11,802,417	2,677,749
<b>2.</b>	<b>Токови готовине из активности инвестирања</b>		
2.1.	Приливи готовине из активности инвестирања		
2.2.	Одливи готовине из активности инвестирања	12,326,022	8,818,177
	Нето одлив готовине из активности инвестирања	12,326,022	8,818,177
<b>3.</b>	<b>Токови готовине из активности финансирања</b>		
3.1.	Приливи готовине из активности финансирања		6,180,194
3.2.	Одливи готовине из активности финансирања	56,195	56,718
	Нето прилив готовине из активности финансирања		6,123,476
	Нето одлив готовине из активности финансирања	56,195	
<b>4.</b>	<b>СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	<b>60,636,042</b>	<b>45,828,036</b>
<b>5.</b>	<b>СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	<b>61,215,842</b>	<b>45,844,988</b>
<b>6.</b>	<b>НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b>		
<b>7.</b>	<b>НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	<b>579,800</b>	<b>16,952</b>
<b>8.</b>	<b>Готовина на почетку обрачунског периода</b>	<b>2,166,556</b>	<b>2,183,508</b>
<b>9.</b>	<b>Готовина на крају обрачунског периода</b>	<b>1,586,756</b>	<b>2,166,556</b>

## ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

Генерално гледано, анализа ликвидности врши се помоћу рацио бројева, тј. рациа ликвидности:

### 1. Општи рацио ликвидности

Општи рацио ликвидности показује степен покривености обавеза које доспевају за плаћање у периоду од годину дана са укупном обртном имовином

Општи рацио ликвидности представља количник обртних средстава и краткорочних обавеза:

Општи рацио ликвидности 2020. година =  $3.491.070 / 131.774.717 = 0,03$

Општи рацио ликвидности 2019. година =  $3.821.587 / 130.906.927 = 0,03$

### 2. Рацио редуциране или убрзане ликвидности

Рацио редуциране ликвидности показује степен покривености краткорочних обавеза ликвидном, лако уновчивом имовином. Овај показатељ искључује из обртне имовине залихе и стална средства намењена продаји, што значи да представља количник потраживања + готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза:

Рацио редуциране ликвидности 2020.г.=  $(6.507+720.525+1.586.756)/ 131.774.717= 0,02$

Рацио редуциране ликвидности 2019.г.=  $(4.309+571.875+2.166.556)/ 130.906.927= 0,02$

### 3. Рацио тренутне ликвидности

Рацио тренутне ликвидности показује степен покривености краткорочних обавеза готовином и готовинским еквивалентима, што значи да представља количник готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза:

Рацио тренутне ликвидности 2020. година =  $1.586.756 / 131.774.717 = 0,012$

Рацио тренутне ликвидности 2019. година =  $2.166.556 / 130.906.927 = 0,017$

### АНАЛИЗА ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Билансна анализа ликвидности може бити недовољна за сагледавање ликвидности, већ је корисно анализирати извештај о токовима готовине, који представља најважнији извор информација за оцену ликвидности.

Као показатељ ликвидности може послужити однос између нето прилива готовине из пословних активности и пословног добитка. У текућој години Предузеће има пословни губитак, те није могуће анализирати квалитет пословног добитка.

**Ефикасност наплате** као однос између прилива готовине из пословних активности и пословних прихода показује степен одступања наплате продаје у односу на исказане приходе од продаје. Представља количник прилива готовине из пословних активности и пословних прихода.

Ефикасност наплате 2020. година =  $60.636.042 / 52.112.404 = 116,4\%$

Ефикасност наплате 2019. година =  $39.647.842 / 33.471.955 = 118,5\%$

### ПОКАЗАТЕЉИ ФИНАНСИЈСКЕ СТРУКТУРЕ И СИГУРНОСТИ

Показатељи финансијске структуре и сигурности, у литератури познати као и показатељи солвентности – задужености су одраз структуре пасиве и говоре о томе колико је имовине финансирано из сопствених а колико из позајмљених извора финансирања.

Однос између сопствених и позајмљених извора финансирања указује на квалитет финансијске структуре, сигурност поверилаца и могућег одрживог развоја Предузећа.

Најзначајнији показатељи финансијске структуре и сигурности су:

#### 1. Степен задужености

Задуженост Предузећа мерена односом укупних обавеза и укупних извора финансирања (укупна пасива) показује степен финансирања пословања из туђих извора – обавеза:

Степен задужености 2020. година =  $(33.474.082 + 131.774.717) / 528.296.703 = 31,28\%$

Степен задужености 2019. година =  $(37.729.798 + 130.906.927) / 527.223.462 = 31,99\%$

#### 2. Рацио сопственог капитала

Удео сопствених извора у укупној пасиви као показатељ у којој мери се Предузеће финансира из сопствених извора.

Рацио сопственог капитала 2020. година =  $361.420.682 / 528.296.703 = 68,41\%$

Рацио сопственог капитала 2019. година =  $356.917.904 / 527.223.462 = 67,70\%$

### ПОКАЗАТЕЉИ ОБРТА

Ефикасност располагања средствима и ресурсима Предузећа може се утврдити помоћу следећих показатеља: коефицијент обрта купаца, коефицијент обрта залиха, коефицијент обрта добављача.



### Коефицијент обрта купаца

Коефицијент обрта купаца је количник прихода од продаје и просечног салда купаца (некоригованог за исправку вредности)

Коефицијент обрта купаца 2020. година =  $52.112.404 / 1.588.862 = 32,80$

Коефицијент обрта купаца 2019. година =  $33.471.955 / 1.480.993 = 22,60$

### Коефицијент обрта залиха

Коефицијент обрта залиха је количник трошкова продатих производа (пословних расхода) и просечног салда залиха (збир стања залиха на почетку и на крају године подељен на 2)

Коефицијент обрта залиха 2020. година =  $44.752.621 / ((1.024.455 + 725.417) / 2) = 51,15$

Коефицијент обрта залиха 2019. година =  $48.719.930 / ((725.417 + 673.622) / 2) = 69,65$

### Коефицијент обрта добављача

Коефицијент обрта добављача је количник вредности годишњих набавки и просечног салда добављача. Како вредност годишњих набавки није ставка која се егзактно исказује у финансијским извештајима, за ову анализу се вредност годишњих набавки израчунава као збир трошкова продатих производа увећаних за стање залиха на крају године и умањених за стање залиха на почетку године.

Коефицијент обрта добављача 2020. година =

$(44.752.621 + 1.024.455 - 725.417) / 2.036.133 = 22,13$

Коефицијент обрта добављача 2019. година =

$(48.719.930 + 725.417 - 673.622) / 11.984.532 = 4,07$

### ПОКАЗАТЕЉИ РЕНТАБИЛНОСТИ

Рентабилност као један од основних принципа репродукције захтева да се оствари максимална добит и принос са што мање ангажованих средстава у процесу пословања.

Овај показатељ се базира на пословном добитку, који је и остварен у 2020. години.

Стопа пословног добитка 2020. година =  $7.359.783 / 52.112.404 = 14,12\%$

Стопа пословног губитка 2019. година =  $-15.247.975 / 33.471.955 = -45,55\%$

Стопа пословног добитка у 2020. години износи 14,12% што значи да на 100 динара пословних прихода, после покрића пословних расхода, остварује се 14,12 динара добитка.

Стопа приноса на имовину као количник пословног добитка односно губитка и укупне пословне имовине показује степен прираста укупно ангажованих пословних средстава.

Стопа приноса на имовину 2020. година =  $7.359.783 / 528.296.703 = 1,4\%$

Стопа приноса на имовину 2019. година =  $-15.247.975 / 527.223.462 = -2,9\%$

Стопа приноса на имовину у 2020. години је позитивна због пословног добитка, што значи да се на 100 динара ангажоване имовине остварује повећање од 1,4 динара.

Стопа приноса на капитал као количник нето добитка односно губитка и капитала показује процентуални прираст сопственог капитала.

Стопа приноса на капитал 2020. година =  $5.147.969 / 361.420.682 = 1,4\%$

Стопа приноса на капитал 2019. година =  $-16.852.957 / 356.917.904 = -4,7\%$

Стопа приноса на капитал у 2020. години је позитивна због нето добитка, што значи да се на 100 динара капитала остварује повећање 1,4 динара.

## 5. ОПИС ОЧЕКИВАНОГ РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ, ПРОМЕНЕ У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА ПРЕДУЗЕЋА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ КОЈИМА ЈЕ ПОСЛОВАЊЕ ИЗЛОЖЕНО

### ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

У складу са дугорочним планом пословних активности, у наредном периоду Предузеће планира пословне активности ка остваривању мисије, визије, као и циљева ЈП „Путеви Србије, уз неговање вредности ЈП „Путеви Србије“.

**Мисија** ЈП „Путеви Србије“ је да обезбеди корисницима државних путева расположиве, безбедне и комфорне услове путовања, да друштву у целини створи инфраструктурну базу за развој, да партнерима обезбеди дугорочне послове уз могућност развоја, да води рачуна о заштити животне средине и да обезбеди испуњење очекивања запослених.

**Визија** ЈП „Путеви Србије“ је да буде угледно и успешно предузеће за управљање и развој државних путева у складу са очекивањима свих заинтересованих страна.

**Циљеви** ЈП „Путеви Србије“:

- ⇒ Мрежа путева
  - Спречавање пропадања путева, очување вредности мреже путева и њено побољшање
- ⇒ Развој путева
  - Поред одржавања путева, предвиђена су улагања у изградњу, рехабилитацију, реконструкцију, као и израду студија и пројеката
  - Ова улагања су у складу са стратешким опредељењем Републике Србије у сектору друмског транспорта да се функционално интегрише у европску мрежу путева
- ⇒ Безбедност саобраћаја
  - Побољшање безбедности, отклањање опасних места
- ⇒ Заштита животне средине
  - Елиминисање или где то није могуће смањење штетних утицаја путева и саобраћаја на животну средину, поштујући све прописане процедуре у складу са важећом законском регулативом
- ⇒ Побољшање саобраћајних веза
  - Квалитетно и ефикасно равномерно повезивање привредних подручја, као и покрајина и региона унутар Републике Србије, посебно стављајући акценат на побољшање транспортних веза и отклањање уских грла на мрежи, између мање развијених и развијенијих привредних подручја
  - Ефикасније повезивање Републике Србије са окружењем, пре свега са суседним земљама, повећањем протока и отклањањем уских грла у пограничним зонама
  - Саобраћајна и економска валоризација географског, међународног и саобраћајног положаја Републике Србије у окружењу
  - Активно учешће у интегративним процесима региона Западног Балкана, Југоисточне Европе и Дунавске регије
  - Укључивање у систем брзих саобраћајница европског значаја, намењених првенствено транзитном и туристичком саобраћају, пре свега на Коридору 10

- ⇒ Услуге
  - Побољшање квалитета услуга које се пружају корисницима путева, као и унапређење информисања, управљања квалитетом и контрола квалитета
- ⇒ Запосленост
  - Упошљавање капацитета предузећа за путеве и грађевинских предузећа
  - Подстицање укупних привредних токова
- ⇒ Финансијски циљеви
  - Смањење степена задужености
  - Рационализација трошења на свим нивоима
  - Сарадња са међународним финансијским институцијама
  - Повећање сопствених прихода, изградњом и укључивањем свих новоизграђених деоница аутопута у систем наплате путарине
  - Увођење у систем наплате за коришћење путног земљишта свих нелегалних корисника путног земљишта
- ⇒ Институционално јачање
  - Побољшање капацитета за обједињено стратешко планирање и управљање државним путевима и имовином ЈП „Путеви Србије“ у складу са принципима стратешке релевантности у процесу приоритизације пројеката и националним прописима и међународним стандардима, уважавајући одлуке Националног одбора за инвестиције Владе Републике Србије и ресорног министарства
  - Хармонизација са стандардима и поступцима ЕУ у координацији са ресорним министарством
  - Ефикасна примена система управљања квалитетом према:
    - ISO 9001:2015 (систем управљања квалитетом рада)
    - OHSAS 45001:2018 (систем менаџмента заштите здравља и безбедности на раду) и
    - ISO 50001:2018 (систем менаџмента енергијом)
  - Побољшање информационог система
  - Перманентна обука и усавршавање кадрова
  - Повећање ефикасности и ефективности свих процеса

### **Вредности ЈП „Путеви Србије“**

У ЈП „Путеви Србије“ негују се следеће вредности:

- Законитост у раду и вршењу услуга
- Компетентност, професионализам и етичност
- Одговорност, ефикасност и ефективност
- Транспарентност и комуникативност
- Подстицање иновативности
- Стварање климе припадности фирми
- Учење од добре светске праксе
- Ефикасно и рационално планирање
- Доношење одлука на основу анализе објективних чињеница
- Одговорност према животној и радној средини
- Друштвено одговорно пословање.

## ПОЛИТИКА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Под ризицима се подразумевају ефекти неизвесности који могу утицати на постизање стратешких и оперативних циљева предузећа. Циљеви могу да буду финансијски, циљеви испуњења задовољства корисника, као и законских и других захтева, заштите животне средине, здравља и безбедности на раду, итд. Ефекти одступања у остваривању циљева од очекиваног могу да буду позитивни и/или негативни.

**Управљање ризицима је један од елемената система финансијског управљања и контроле.**

Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних и могућих негативних ризика за предузеће.

### Правилник о политикама управљања ризицима

На основу члана 27. став 1. тачка 23) Одлуке о усклађивању пословања јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.46/13 и 90/14) и члана 31. став 1. тачка 23) Статута Јавног предузећа „Путеви Србије“, Надзорни одбор ЈП „Путеви Србије“ је на предлог Комисије за ревизију, на седници одржаној дана 13.02.2015. године донео Правилник о политикама управљања ризицима.

Овим Правилником ЈП „Путеви Србије“ даје опште смернице за идентификацију, мерење и процену ризика, као и управљање ризицима, а у складу са прописима, стандардима и правилима струке.

### Организациона структура у управљању ризицима

Правилником о политикама управљања ризицима утврђена је следећа организациона структура са овлашћењима и одговорностима при управљању ризицима:

Надзорни одбор, Директор Предузећа, Помоћник директора, Технички директор, Извршни директори, Одељење интерне ревизије, Интерна контрола надзора и Руководилац Одељења квалитета, Комисија за ревизију, Руководилац Одељења за безбедност и здравље, заштиту од пожара и спасавање на раду, Стручни сарадник за контролу планирања, спровођења поступка и извршења јавних набавки, Руководилац Одељења безбедности саобраћаја (Сектор за стратегију, пројектовање и развој), Руководилац Одељења надзора наплате путарине (Сектор за наплату путарине), Руководилац Одељења заједничких послова (Сектор за наплату путарине).

Сви организациони делови Предузећа спроводе Правилник о политикама управљања ризицима, придржавајући се одредби законских прописа, интерних аката и интерних процедура, такође информису извршне директоре о потенцијалним ризицима.

Сви запослени у Предузећу, Директор, Помоћник директора, Технички директор и извршни директори су дужни да буду савесни и одговорни приликом обављања својих пословних задатака, и да на време упозоре на све потенцијалне ризике који могу настати, и са којима би се Предузеће суочило приликом обављања пословне делатности.

Предузеће редовно обезбеђује:

- анализу подношљивости одређеног ризика
- да се сваки учесник придржава одредби Правилника о политикама управљања ризицима
- одговарајућу едукацију запослених
- независност Одељења интерне ревизије од других сектора
- независност екстерне ревизије од Надзорног одбора
- да екстерну ревизију спроводи реномирана ревизорска кућа са дугогодишњим искуством и дозволама са којом Предузеће закључи уговор.

### **Врсте ризика**

Предузеће је у свом пословању изложено нарочито следећим ризицима

- тржишни ризици
- кредитни ризик
- ризик ликвидности и ризик новчаних токова
- оперативни ризик
- законски ризик
- ризик угледа.

Тржишни ризици су: ризик промене цене, ризик измирења обавеза и ризик друге уговорне стране и валутни ризик.

Ризик промене цене је ризик да услед промена цена на тржишту дође до снижења вредности имовине Предузећа.

Ризик измирења обавеза и ризик друге уговорне стране су ризици губитка који произилазе из неиспуњавања обавеза друге уговорне стране.

Валутни ризик је ризик губитка који произилази из промене курса валута.

Кредитни ризик је ризик промене кредитне способности Предузећа, који може утицати на неиспуњење новчаних обавеза према повериоцу, као и ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што може изазвати негативне ефекте на пословање Предузећа.

Ризик ликвидности и ризик новчаних токова: Ликвидност Предузећа је способност Предузећа да на време измирује своје краткорочне обавезе, да је солвентно и способно да измирује своје дугорочне обавезе – дугорочна стабилност.

Ризик ликвидности плаћања: односи се на погоршање способности Предузећа да уредно измирује своје обавезе. Ризик ликвидности имовине: представља ситуацију кад Предузеће не може у целости да наплати своја потраживања.

Предузеће на дневном нивоу мери ликвидност упоређујући стање својих ликвидних средстава и текућих обавеза.

Предузеће управља својим текућим и будућим новчаним приливима и одливима кроз редовно извештавање одговорних лица о стању ликвидних средстава, који на исто могу утицати приликом обављања својих пословних задатака.

Анализа новчаних токова треба да обухвата адекватан оквир за свеобухватно пројектовање новчаних токова који произилазе из имовине, обавеза и ванбилансних ставки, током одговарајућих временских периода.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, прекида или штета, повреда на раду, утицаја на животну средину и безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

Законски ризик везан је за ризик измене правног оквира и односи се на могућност настанка неповољних ефеката због неочекиваних промена системских закона, мера економске политике и друго. Ризик измена правног оквира представља за Предузеће велики део ризика, будући да стално долази до промене законских прописа у процесу усклађивања са законодавством ЕУ. Промене законских прописа се могу посебно одразити на Предузеће у смислу интерне организације, финансијских захтева, и врсте радова и услуга и сл.

Ризик угледа је ризик од могућег губитка угледа, репутације услед непоштовања етичке, друштвене или еколошке одговорности запослених у Предузећу.

### **Значајнији оперативни ризици у организационим деловима Предузећа са највећим учешћем средстава и улагања**

Како је **Посебна накнада за употребу јавног пута, његовог дела и путног објекта (путарина) највећи сопствени приход** ЈП „Путеви Србије“, у циљу контроле ризика, у Сектору за наплату путарине, поред Одељења за оперативну наплату путарине, Одељења за електронску наплату путарине и Одељења заједничких послова сектора, постоји и Одељење за надзор наплате путарине. Такође, при Кабинету директора функционише Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путарине и аутоматске обраде података

У Одељењу надзора наплате путарине врши се контрола правилности рада, у складу са законским прописима и интерним актима предузећа. Одељење чине четири одсека, и то: Одсек аналитике, Одсек контроле видео надзором, Одсек теренске контроле и Одсек за ФТО.

У Одсеку аналитике обављају се сложени информатички, аналитички послови везани за анализу извршених послова на наплати путарине, води се евиденција из области рада радника на наплати путарине, као и обрада и анализа документационог материјала. Врши се компаративна анализа резултата пословања Сектора наплате путарине.

У Одсеку контроле видео-надзором обављају се сложени послови везани за видео-надзор на наплатним станицама. Важна је стална техничка исправност система видео-надзора, као и адекватно складиштење и чување снимљеног материјала. Врши се непосредни увид у видео и аудио запис материјала са наплатних станица, врше се анализе рада извршилаца на наплати и подносе предлози за покретање дисциплинских поступака, уколико се установе неправилности у раду истих. Води се Дневник запажања о уоченим неправилностима директних извршилаца на наплати, и једном месечно се сачињава рекапитулација.

У Одсеку теренске контроле врши се контрола непосредним увидом у пословање запослених, подносе се предлози за покретање дисциплинских поступака уколико се установе неправилности у раду истих, врши се контрола признаница учесника у саобраћају и дивљих излаза, у складу са **Правилником о раду контроле и Правилником о обављању послова посебне накнаде за употребу пута или путног објекта**, као и верификација предлога за покретање дисциплинских поступака.

У Одсеку за ФТО организује се рад радника одсека на наплатним станицама, транспорт новца и обезбеђење управних зграда, као и психо-физичка провера радника обезбеђења, редовна провера способности руковања ватреним оружјем, затим контрола "дивљих излаза" и предузимање одговарајућих мера на затварању истих. Контролише се правилност коришћења сефова, кључева и алармног система.

Врши се физичко и противпожарно обезбеђење објеката, лица, опреме и имовине, физичко обезбеђење новца и вредносних папира у месту и транспорту, контрола кретања лица и средстава унутар објеката и простора Предузећа.

Према организационој шеми Предузећа, при Кабинету директора постоји **Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путарине и аутоматске обраде података**. Превентивно деловање и уочавање евентуалних неправилности у раду, пружање стручне помоћи у покретању иницијатива за унапређење пословања и побољшавања процеса рада, кроз предлагање конкретних препорука и мера у циљу побољшања ефикасности и ефективности у раду, оптималног коришћења средстава рада, веће ангажованости кадрова и боље организације, на основу налаза из извршених редовних и ванредних контролних прегледа, део су сложеног посла и одговорних активности Одељења.

На основу редовних и ванредних контрола током 2020. године, након прегледаних докумената, израђени су извештаји са прегледом налаза и дефинисане препоруке за побољшање процеса рада у организационим јединицама које су биле провераване или контролисане.

На страни улагања највећа позиција је **Одржавање и заштита путева**.

У оквиру позиције Одржавање планирају се посебна средства за **Ургентно одржавање**. Према члану 70. Закона о путевима, радови на ургентном одржавању обухватају радове условљене елементарним непогодама и ванредним околностима (лед, клизишта, одрони, осулине, оштећења на коловозу као последица елементарних непогода, препреке на путу), у циљу обезбеђивања проходности пута и осталих радова који утичу на безбедно одвијање саобраћаја.

ЈП „Путеви Србије“ доноси **План зимског одржавања** државних путева I и II реда у Републици Србији, којим се предвиђају радови и активности у зимском периоду неопходни за обезбеђење проходности и безбедности саобраћаја на путевима. Овим планом (План зимске службе) прецизно се одређује понашање свих учесника у зимској служби, као и начин прикупљања, обраде и достављања информација корисницима путева о стању на путевима.

План одржавања путева у зимском периоду који саставља ЈП „Путеви Србије“ као управљач, је оквир за формирање детаљних планова свих предузећа за путеве, са прецизним распоредом материјала, опреме, механизације и особља, по путним базама и седиштима предузећа. У сваком пункту смештен је планирани број машина и радника, као и со, агрегат и ризла за посипање, одакле се одржавају тачно одређене деонице путева. Механизација је димензионисана према надморској висини, успонима на путу, јачини ветрова, обиму саобраћаја као и општем значају тих деоница.

Обавеза предузећа за путеве је да до 1. новембра оспособе предвиђени број машина, обезбеде резервне делове, акумулаторе, моторно уље, гориво, антифриз, светлосну саобраћајну сигнализацију за возила и грађевинску механизацију.

За безбедно одвијање саобраћаја у зимском периоду изузетно је значајно да се поред предузећа, и корисници путева придржавају прописа, и укључују у саобраћај са опремом за кретање у зимским условима, тј. са одговарајућим пнеуматичима и ланцима за снег на критичним деоницама, као и вршење контроле од стране државних органа, па се у плановима предузећа, у договору са саобраћајном полицијом, морају предвидети локације за привремено заустављање возила која ту опрему не поседују.

На сајту ЈП «Путеви Србије» може се преузети:

- План зимске службе
- Дневни извештај зимске службе
- Мапа стања на путевима у зимском периоду.

Детаљне информације о евентуалним забранама, одронима, магли, леду и превојима на критичним деоницама, на државним путевима Републике Србије у реалном времену, свакодневно у 6:00 и 18:00 часова могу се наћи на интернет презентацији ЈП Путеве Србије, а у случају ванредних околности и чешће на линку: <http://www.putevi-srbije.rs/index.php/извештај-зимске-службе>

У складу са Законом о путевима, управљач јавног пута, Јавно предузеће „Путеви Србије“, дужно је да обавештава јавност и кориснике јавних путева о стању и проходности тих путева преко средстава јавног информисања. У складу са тим, приликом објављивања информација из овог саопштења, као извор информација наводи се Јавно предузеће „Путеви Србије“.

Од велике је важности систем обавештавања и информисања о стању на путевима, како Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Сектора за ванредне ситуације и Управе саобраћајне полиције МУП РС, јавности и свих заинтересованих страна.



**Надзор** на одржавању, реконструкцији или изградњи путева, одговоран је и врши контролу уграђених количина и квалитета материјала, као и квалитета изведених радова на одржавању путева. Надзорни органи су запослени у Предузећу, или су запослени у другим предузећима са којима је ЈП „Путеви Србије“ склопило Уговор о пружању услуга надзора на одржавању путева.

Уколико је у питању појачано одржавање, реконструкција или изградња путева, стручни надзор је у обавези да провери да ли се извођење радова врши према одобрењу за изградњу, односно према техничкој документацији тј. главном пројекту, затим да врши контролу и проверу квалитета извођења свих врста радова и примену прописа, стандарда и техничких норматива, да врши проверу да ли постоје докази о квалитету материјала, опреме и инсталација који се уграђују, затим да даје упутства извођачу радова, да сарађује са пројектантом ради обезбеђења детаља технолошких и организационих решења за извођење радова, као и да решава друга питања која се појаве у току извођења радова, а у складу са важећим прописима.

Извештај о стању на државним путевима I и II реда у Републици Србији, редовно се ажурира свакодневно, а у кризним ситуацијама и више пута у току дана, и доставља Министарству, Републичком центру за ванредне ситуације, МУП-у, АМСС, штампаним и електронским медијима и поставља на интернет презентацији ЈП „Путеви Србије“.

У циљу брзог и тачног информисања јавности, као и свих заинтересованих, ЈП „Путеви Србије“ је оформило **Информативни центар** о стању на путевима, са радним временом од 24 сата.

Током 2020. године настављено је са **мерењем просечне брзине на аутопутевима** у Републици Србији (успостављено 27.04.2018.), што представља пројекат МУП-а и ЈП „Путеви Србије“.

Будући да су све наплатне станице покривене камерама, повезане оптичким каблом и да имају један централни сервер, а све кућице имају идентично, синхронизовано време, брзина се мери на основу времена проласка од једне до друге наплатне рампе. Суштина новог система је да се смањи број жртава и унапреди безбедност саобраћаја.



Надлежно министарство за послове саобраћаја још 2012. донело је решење, уз сагласност министра полиције, којим је ЈП „Путеви Србије“ овлашћено да снима саобраћај у појасу наплате путарине у сврху документовања саобраћајних прекршаја, праћења безбедности и проточности саобраћаја. Све је такође регулисано и Законом о безбедности саобраћаја на путевима.

ЈП „Путеви Србије“ као управљач државних путева, посебно се ангажује на **повећању безбедности саобраћаја и очувању животне средине.**

ЈП „Путеви Србије“ придружило се обележавању Светског дана сећања на жртве саобраћајних незгода, традиционално у трећој недељи новембра (15.11.), под слоганом: „Сети се. Подржи. Уради“.

Као друштвено одговорно предузеће, ЈП „Путеви Србије“ издваја значајна средства за повећање безбедности у саобраћају и едукације учесника у саобраћају.

Од марта 2020. године ЈП „Путеви Србије“ кроз прву у низу едукативних кампања за подизање свести возача и повећање безбедности у саобраћају „3 секунде цео живот“ указује на значај безбедног одстојања између возила за спречавање саобраћајних незгода.

Систем за обавештавање корисника аутопутева – „VMS variable message signs“: Сектор за наплату путарине је спровео пилот пројекат инсталације 12 променљивих знакова за обавештавање корисника аутопутева под наплатом о: стању на наплатним станицама, застојима на аутопутевима, преусмеравању саобраћаја, временским приликама и свим другим корисним информацијама за учеснике у саобраћају. Модерно и ефикасно обавештавање и пласирање битних информација учесницима у саобраћају један је од главних приоритета Сектора за наплату путарине, и ЈП „Путеви Србије“ у целини.

Добром међусекторском сарадњом ојачани су капацитети за успостављање нових менаџмент система – система безбедности друмског саобраћаја и система менаџмента енергијом.

Према организационој шеми Предузећа, у оквиру Сектора за управљачко-информационе системе у саобраћају функционише **Одељење за безбедност и здравље на раду, заштиту од пожара и спасавање на раду.** Током претходне две године ово одељење је у оквиру обуке за пружање прве помоћи обучило више од 800 запослених, а од октобра до краја 2020. године, уз примену свих превентивних мера у борби против Корона вируса, обуку је прошло више од 100 запослених, који у свом послу користе службена возила.

### **Мере ради спречавања ширења вируса „COVID-19“**

ЈП „Путеви Србије“ је преко Одељења за безбедност и здравље, заштиту од пожара и спасавање на раду, предузело обимне активности ради спречавања ширења вируса COVID-19.

У складу са апелом Министарства здравља, издате су **Препоруке ради спречавања ширења вируса COVID-19** (VII Број: 953-6096 од 11. марта 2020. године), са Обавештењем Министарства здравља са бројевима телефона које треба контактирати ако се приметите симптоми вируса.

У складу са мерама Владе Републике Србије од 11. марта 2020. године, ЈП „Путеви Србије“ је издало **Налог за примену превентивних мера заштите против ширења болести COVID-19** (I Број: 953-6222 од 12. марта 2020. године). Наложено је да запослени у објектима који се налазе дуж аутопутева на транзитним правцима кроз Републику Србију у путном појасу примењују мере заштите против ширења болести COVID-19 изазване вирусом SARS CoV-2.

Марта 2020. Одељење за БЗР и ЗОП у сарадњи са надлежном медицином рада организовало је едукативно и информативно предавање на тему мера заштите од корона вируса.

У складу са чланом 40. Закона о безбедности и здрављу на раду и препорукама Министарства здравља и Института за јавно здравље Србије, донета је **Препорука о организацији рада у ЈП „Путеви Србије“ током спровођења активности на сузбијању ширења заразне болести** (VII Број: 953-9498 од 15. маја 2020. године):

Мере које се спроводе у ЈП „Путеви Србије“ ради спречавања ширења COVID-19; Мере које примењују запослени, Посебне мере заштите, Поступање у случају појаве вируса и Контрола спровођења мера.

На основу члана 13. Закона о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, бр. 101/05, 91/15 и 113/17 - др. закон), члана 15. став 2. тачка 5. Правилника о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини („Службени гласник РС“, бр. 72/06, 84/06 - исправка, 30/10 и 102/15) и Одлуке о покретању поступка допуне акта о процени ризика број: 953-9370 од 14.05.2020. године, ЈП „Путеви Србије“ донело је **Допуну акта о процени ризика** (VII Број: 953-10649 од 20.05.2020. године).

Допуна се односи на **мере ради спречавања ширења вируса „COVID-19“**.

Мере ради спречавања ширења вируса „COVID-19“ примењују се на свим радним местима у радној околини и односи се на све локације, запослене и радно ангажована лица у ЈП „Путеви Србије“. Прецизиране су:

- Мере и активности послодавца
- Начин рада запослених и радно ангажованих лица
- Посебне мере приликом рада са предметима и актима
- Обавеза и правилно ношење заштитне опреме
- Поступање у случају појаве вируса
- Контрола спровођења мера.

У складу са Уредбом о мерама за спречавање и сузбијање заразне болести („Сл.гласник РС“ бр.66/20 од 7. маја 2020, бр.93/20 од 1. јула 2020, бр.94/20 од 3. јула 2020, 100/20, од 16. јула 2020. донете су најновије превентивне мере и **Налог за примену обавезујућих мера**, које су ступиле на снагу од 17.07.2020. године.

**Одлуком о организацији рада у ЈП „Путеви Србије“ током трајања епидемије корона вируса** бр. 953-13016 од 26.06.2020. и 953-24609 од 25.11.2020. године наложено је надлежним руководиоцима организационих јединица: извршним директорима у ЈП „Путеви Србије“ и руководиоцима самосталних одељења да, у периоду спровођења мера на сузбијању ширења вирусне инфекције, омогуће запосленима, уколико процес рада то дозвољава, да послове из делокруга свог рада обављају од куће.

**Одлуком** бр. 953-1206 од 18.01.2021. године којом се одређују извршни директори и руководиоци самосталних одељења да контролишу примену мера заштите запослених од вируса COVID-19 у својим организационим јединицама и који су дужни да организују контролу странака које долазе у просторије њихових сектора, односно одељења.

Ради потпуног и стручног информисања, Упутство о мерама превенције и све важне информације у вези са COVID-19 постављене су на насловну страну **сајта ЈП „Путеви Србије“**, као и на **огласним таблама** у пословним објектима.

Упркос пандемији вируса COVID-19 и отежаним условима, сви пословни процеси у Предузећу су се одвијали квалитетно и уз значајне успехе и резултате, што потврђује Национално признање за пословну изврсност „Оскар квалитета 2020“ у категорији „Шампион изврности“ за јавна предузећа, која је уручена 12.11.2020. године.

У веома јакој конкуренцији, представљајући свој интегрисани менаџмент систем, ЈП „Путеви Србије“ је успешно презентовало пословне процесе и резултате рада у девет области: Liderство, Стратегија, Потенцијали организације, Процеси и технологије, Тржиште и корисници, Резултати пословања, Задовољство запослених, Задовољство корисника и Друштвена одговорност.

ЈП „Путеви Србије“ је прво велико предузеће из јавног сектора које је добило ту награду, која у сложеним условима пословања, због околности изазваних пандемијом Корона вируса, има још већи значај.

Редовна конференција за медије и јавна презентација **Плана организације и функционисања зимског одржавања државних путева за сезону 2019/20**, заједно са презентацијом система обавештавања медија и свих заинтересованих о стању на путевима у зимском периоду, одржана је у ЈП „Путеви Србије“, 1. новембра 2019. године. Званични почетак зимске службе је 1. новембра, а завршетак 31. марта.

Због епидемиолошке ситуације и уведених мера за заштиту здравља становништва, Одељење за односе са јавношћу у 2020. години није организовало традиционалну Конференцију за медије, већ је медијима послало и на интернет презентацију Предузећа поставило посебно креиране садржаје о организацији рада Зимске службе.

Захваљујући повећаном ангажовању инкасаната, организовању резервних екипа које су мењале инкасанте на кабинама и повлачењем инкасаната са бочних наплатних станица, **период повећаног интензитета саобраћаја у летњим месецима је протекао без проблема**. Задржавање учесника у саобраћају на чеоним наплатним станицама је, применом наведених мера, и поред великог протока возила сведено на минимум.

Све популарнија **електронска наплата путарине** дала је значајан допринос најбржем начину проласка возила кроз наплатне станице.

Коришћењем електронске наплате путарине омогућава се најбржи пролазак кроз наплатне станице без заустављања и значајно скраћује време путовања, уз познати слоган: „Цените Ваше време, користите ЕНП!“

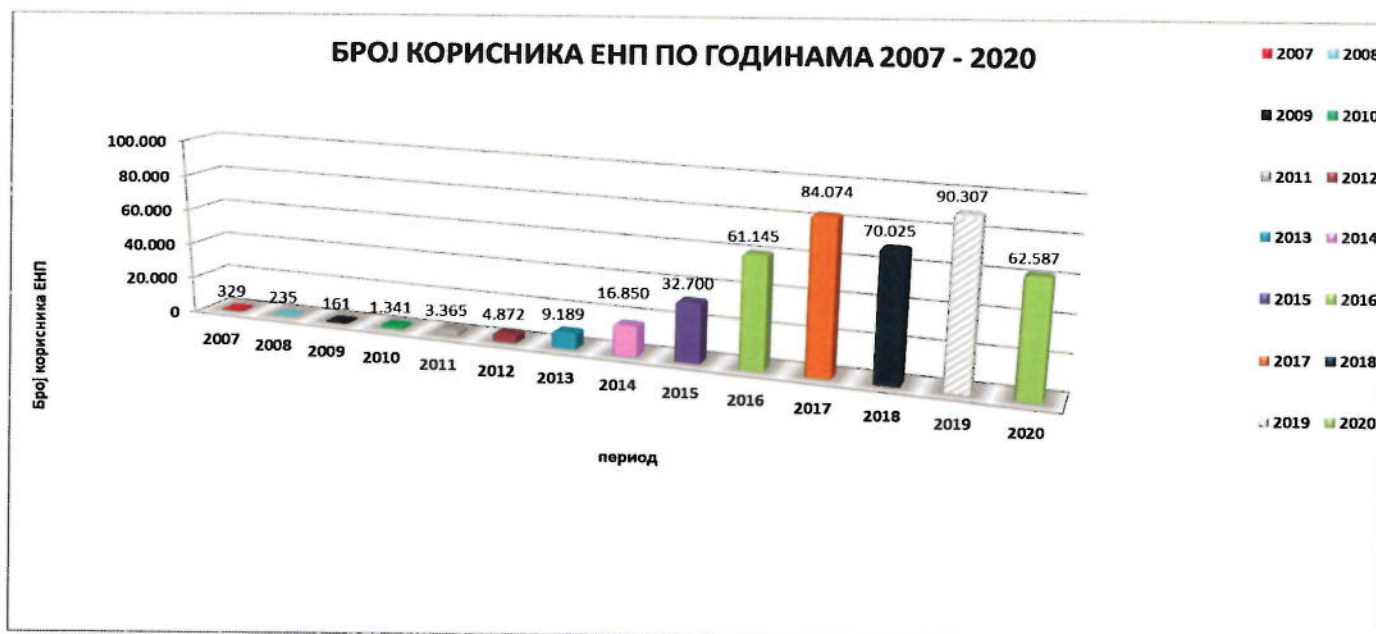
Електронска наплата путарине представља савремени модел бесконтактног плаћања путарине употребом уређаја за електронску наплату путарине за одговарајућу категорију возила.

Коришћење електронске наплате путарине омогућава следеће предности:

- пролазак посебно означеним саобраћајним тракама без заустављања
- једноставност наплате путарине без задржавања и употребе готовинског плаћања
- комфорну и безбедну вожњу уз избегавање евентуалних застоја
- јефтину путарину уз остваривање различитих полуста
- заштиту животне средине кроз смањење емисије штетних гасова

Електронска наплата путарине је све заступљенија у Републици Србији, захваљујући маркетиншким активностима које спроводи ЈП „Путеви Србије“.

У наставку се даје графички приказ раста броја корисника ЕНП у периоду 2007-2020.



Рекламна кампања повећања коришћења електронске наплате путарине спроводи се у циљу подизања свести и информисања што већег броја грађана о погодностима електронске наплате путарине, односно коришћења уређаја за електронску наплату путарине (ЕНП).

Основни циљ промоције ЕНП није остваривање прихода од продаје уређаја за електронску наплату путарине (ЈП „Путеви Србије“ не остварује профит од продаје уређаја за ЕНП), већ повећање броја корисника овог вида плаћања путарине.

Препорука Европске комисије је да електронска наплата путарине учествује у укупном промету возила са минимум 50%. У овом тренутку учешће електронске наплате путарине у Републици Србији у односу на укупан број трансакција у систему наплате путарине износи 40,28%.

Једини начин да најшира јавност добије сазнања о погодностима и предностима коришћења електронске наплате путарине јесте информисање путем јавних гласила. Број корисника електронске наплате путарине у великој мери зависи од нивоа информисаности корисника аутопутева о предностима електронске наплате путарине

Рекламирање ЕНП дало је позитивне ефекте, што се огледа у следећем:

У 2020. години, реализовани приход од ЕНП-наплате у односу на претходну, 2019. годину, већи је за 11,13%. Учешће прихода од ЕНП у односу на укупан приход од путарине у 2020. години, износи 57,85%, док је у 2019. години, учешће износило 48,93%.

Број ЕНП трансакција у 2020. години, у односу на претходну, 2019. годину, мањи је за 0,40%. Процент учешћа ЕНП трансакција возила четврте категорије у свим трансакцијама возила четврте категорије, у 2020. години, износи 80,57% (у 2019. години, 74,72%). Бележи се смањење ЕНП трансакција возила четврте категорије, у 2020. години, у односу на претходну годину, за 4,67%.

Као и до сада, радило се и на промоцији ЕНП која, уз најбржи пролазак возила кроз наплатне станице без заустављања и скраћивање времена путовања, као бесконтактан начин плаћања, уједно смањује и могућност ширења коронавируса.

## **6. ВАЖНИЈИ ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ КОЈИ СУ НАСТУПИЛИ НАКОН ПРОТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ ЗА КОЈУ ЈЕ ИЗВЕШТАЈ ПРИПРЕМЉЕН**

Након протеча пословне године нису наступили пословни догађаји који имају значајне позитивне или негативне ефекте на текуће пословање.

## **7. АКТИВНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

У Републици Србији су законима који се односе на заштиту животне средине јасно дефинисана правила и процедуре које се морају поштовати од стране свих правних и физичких лица, која својим деловањем врше негативне утицаје на животну средину.

Утицај пута на животну средину је значајан и испољава се кроз негативне промене у квалитету и режиму кретања површинских и подземних вода, квалитету ваздуха и земљишта, штетно деловање буке на људско здравље и утицаје на екосистеме и заштићена природна и културна добра. У складу са тим, ЈП „Путеви Србије“ је препознало своје обавезе и својим деловањем у процесу планирања, пројектовања, извођења, експлоатације и одржавања покушава да обезбеди квалитетну путну инфраструктуру, уз поштовање свих захтева заштите животне средине.

Постојећим прописима, који се односе на заштиту животне средине, дефинисана је одговорност носилаца пројекта у свим фазама животног циклуса путева.

Мисија Предузећа је да, не угрожавајући затечене еколошке потенцијале и здравље становништва, својим активностима обезбеди услове за оптималну реализацију саобраћаја на путној мрежи Републике Србије, да ради на очувању природних ресурса и уштеди енергије, да омогући јавни увид у стање животне средине измењене изградњом, одржавањем и експлоатацијом путева, као и да задовољи оправдане захтеве становништва за здравим животним окружењем угроженим путном инфраструктуром и саобраћајем.

Са аспекта животне средине, визија је да ЈП „Путеви Србије“ постане организација одговорна и компетентна за остваривање циљева одрживог развоја, који се односе на све активности везане за развој и одржавање путне мреже и друмски саобраћај у целини. Визија је у складу са стратешким документима Републике Србије и Политиком заштите животне средине у ЈП „Путеви Србије“.

Трајно опредељење је:

- планирање, пројектовање и градња путева уз усклађивање планских и техничких решења са прописима о заштити животне средине
- захтев за поштовањем начела заштите животне средине од свих давалаца услуга и извођача радова
- испитивање могућности примене нових материјала и конструкција који доприносе остваривању циљева одрживог развоја
- регистровање и очување културних и природних добара од посебне вредности (заштићена подручја)
- ревизија вештина и знања запослених у ЈП „Путеви Србије“ о заштити животне средине, уштеди енергије и управљању отпадом
- управљање емисијама одговорним за појаву ефеката стаклене баште и рад на ублажавању последица климатских промена на путну инфраструктуру.

ЈП „Путеви Србије“ има активну улогу у креирању и спровођењу политике Републике Србије у праћењу и прилагођавању ефектима климатских промена кроз учешће у националним радним групама:

1. Радна група за спровођење пројекта „Успостављање оквира транспарентности према споразуму о клими из Париза у Србији (СВИТ)“
2. Радна група за имплементацију Паневропског програма транспорта, здравља и животне средине (THE PER)
3. Радна група пројекта „Припрема извештаја према Оквирној конвенцији УН о промени климе (UNFCCC)“

Студије о процени утицаја пројеката на животну средину и студије угрожености путева од утицаја еколошких фактора, започете током 2020. године:

- Пројекат за изградњу брзе саобраћајнице IB реда Нови Сад - Рума, Партија 1, Деоница 1: Петља „Ауто пут Е-75“ - Парагово, са планираном трасом државног пута IIA-100 од Жежељевог моста до петље „Ауто пут Е-75“
- Пројекат за изградњу брзе саобраћајнице IB реда Нови Сад – Рума, Партија 3 - Деоница 3, Петља „Каћ“ – Петроварадин (Петља „Аутопута Е-75“), дужине 6,9 km
- Пројекат изградње моста преко реке Велике Мораве на траси будућег државног пута IIA-158
- Изградња сталних депонија вишка земљаног материјала из ископа за потребе извођења радова на траси будућег државног пута A2 (Аутопут Е-763), Београд-Јадран, деоница Прелјина-Пожега (депонија 2,3,7 и 8)
- Пројекат изградње државног пута IB-27, Лозница – Ваљево - Лазаревац, деоница: Иверак - Лајковац (петља на аутопуту Е-763 Београд - Пожега), дужине 17 km
- Пројекат изградње брзе саобраћајнице IB реда: Слечевих – гранични прелаз Бадовинци (Павловића мост)
- Фазна изградња деонице аутопута Е-761, деоница Крушевац (Кошеви) - Адрани, од км 27+600 до км 81+476,86
- Пројекат изградње моста на Дунаву код Бачке Паланке са прилазима (деоница државног пута IB-19) и две кружне раскрснице: кружна раскрсница на укрштању државних путева IB-19 и IB-12; и кружна раскрсница на укрштању државних путева IB-19 и IIA-119
- Изградња аутопута Рума – Шабац, деонице од аутопута Е-70 (петља „Рума“) до моста на Сави, од км 44+585,00 до км 66+145,16
- Изградња брзе саобраћајнице државног пута IIB-26 Шабац – Лозница, на административној територији града Лознице
- Фазна изградња деонице пута Нови Београд – Сурчин као наставак аутопута Е-763 Београд - Пожега и реконструкција постојећег кружног тока (Виноградска улица)
- Изградња аутопута Кузмин – Сремска Рача од км 0+000,00 до км 16+587,85

Током 2020. године започета је израда Приручника за имплементацију интегралних мера сузбијања корова током изградње и одржавања путева.

У 2020. години завршено је следеће:

#### Пројекти:

- Пројекат изградње моста преко реке Саве на аутопуту Кузмин - Сремска Рача. Добијено је решење о сагласности на Студију о процени утицаја на животну средину, што чини 100% реализације процедуре.

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ**  
**за пословну 2020. годину**

- Пројекат изградње моста преко Саве на коридору државног пута IB-21, деоница Нови Сад – Рума - Шабац
- Пројекат изградње брзе саобраћајнице IB-21 Нови Сад - Рума, деоница почетак обилазнице Рума до петље „Рума“
- Изградња кабловске канализације „дигитални коридор“ аутопута E-761, Појате-Прељина, деоница Адрани-Прељина, од км 79+000,00 до км 109+663,80
- Изградње кабловске канализације – „дигитални коридор“ уз аутопут E-761 деоница Појате-Прељина, на деоници Појате-Крушевац, од км 0-229,75 до км 27+600,00
- Идејни пројекат реконструкције државног пута IIA реда бр. 158, деоница: Брестовац – Лесковац (Братмиловце) од км 219+344 до км 220+282

Упутства, студије и/или приручници:

- Студија угрожености путева I и II реда од појаве поплава у сливу Тимока
- Студија угрожености путева I и II реда од појаве поплава у сливу Лима
- Студија угрожености путева I и II реда од појаве поплава и бујичних токова у сливу Дунава од Пожаревца до Неготина
- Студија угрожености путева I и II реда од појаве поплава и бујичних токова у сливу Велике Мораве
- Студија о процени емисија загађујућих материја у атмосферу од саобраћаја на државним путевима I и II реда за период 2016-2018. године
- Студија примене еколошких средстава за уклањање непожељне вегетације (корова) у путном појасу на државним путевима.

Може се закључити да се ЈП „Путеви Србије“, при обављању делатности, стара о заштити животне средине, у складу са законом и другим прописима.

У Београду, \_\_\_\_\_ 2021.



В.Д. Директора

Зоран Дробњак, дипл. грађ. инж.